

Chronologische Projekt- übersicht Management und Politik im Gesundheitswesen – eine Auswahl

Kompetenzzentrum Public und Nonprofit Management

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
Laufendes Projekt	<u>Projektkoordination EFAS Pflege</u>	– <u>Spitex Schweiz</u> – <u>CURAVIVA Schweiz</u> – <u>Association Spitex privée Suisse</u> – <u>GDK Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und –direktoren</u> – <u>prio.swiss</u> – <u>Schweizer Berufsverband der Pflegefachfrauen und Pflegefachmänner SBK – ASI</u> – <u>senesuisse</u>	
Laufendes Projekt	<u>Sovoko – Projektklärung – Gemeindliche Zusammenarbeit im Kanton Zug</u>	Sovoko (Sozialvorsteherinnen- und Sozialvorsteher-Konferenz der Zugerischen Gemeinden) und Konferenz Langzeitpflege Kanton Zug	
Laufendes Projekt	<u>Organisationale Netzwerke als Navigationshilfe: Unterstützung vulnerabler Bevölkerungsgruppen bei der Orientierung im Gesundheitssystem</u>	– <u>Universität Luzern, Fakultät für Gesundheitswissenschaften und Medizin</u> – <u>Interdisziplinäres Netzwerk (IDN) Gesundheit Hochschule Luzern</u>	
Laufendes Projekt	<u>Projektbegleitung Strategie integrierte Gesundheitsversorgung Kanton Luzern 2035</u>	<u>Gesundheits- und Sozialdepartement Kanton Luzern</u>	
Laufendes Projekt	<u>Strategieentwicklung Spitex Nidwalden</u>	<u>Spitex Nidwalden</u>	
Laufendes Projekt	<u>Studie zur Weiterentwicklung vom Critical Incident Reporting & Reacting NETwork (CIRRNET) als einheitliche nationale Meldeplattform</u>	– <u>Eidgenössische Qualitätskommission</u> – <u>Interface Politikstudien Forschung Beratung</u> – <u>Stiftung Patientensicherheit Schweiz</u>	
Laufendes Projekt	<u>Social and Economic Value of Cancer Care in Switzerland</u>	– <u>MSD Merck Sharp & Dohme AG</u> – <u>Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR</u>	
Laufendes Projekt	<u>Studie und Publikation(en) zur leitlinienorientierten Versorgung im Schweizer Gesundheitswesen</u>	<u>Novartis</u>	Kessler, O., Ruoranen, K., & Decker, V. (2025). Leitlinienorientierung bei CVD-Erkrankungen. PraxisMag, (2), April. medEdition Verlag GmbH.

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
Laufendes Projekt	Wissenschaftliche Begleitung des Projekts PKS24 (Psychiatrische Klinik Sarnen)	LUPS – Luzerner Psychiatrie	
Laufendes Projekt	EKISS – Einsatzmöglichkeiten von KI in der Spitex sichtbar machen	Interdisziplinäres Netzwerk (IDN) Gesundheit Hochschule Luzern	
Laufendes Projekt	Gesundheitsförderliche Teamarbeit und Tugenden	Interdisziplinäres Netzwerk (IDN) Gesundheit Hochschule Luzern	
2025	Psychosoziale Gesundheitsversorgung von geflüchteten Personen in den Kantonen Luzern und Basel-Stadt	Interdisziplinäres Netzwerk (IDN) Gesundheit Hochschule Luzern	
2025	Wissenschaftliche Begleitevaluation des Projekts «Gesundheitskompetenz dank Selbsthilfefreundlichkeit»	Gesundheitsförderung Schweiz	Lischer S., Eder M., Lehmann E., Kessler, O. (2025): Gesundheitskompetenz dank selbsthilfefreundlichen Spitälern. Evaluation Projekt PGV03.006. Schlussbericht. Hochschule Luzern. gesundheitsfoerderung.ch/node/9952
2025	EKINO – Einsatzmöglichkeiten Künstlicher Intelligenz in Nonprofit Organisationen	Interdisziplinäres Netzwerk (IDN) Gesundheit Hochschule Luzern	
2025	Healthcare Entrepreneurship	Interdisziplinäres Netzwerk (IDN) Gesundheit Hochschule Luzern	
2025	GEBE: Gesundheitsversorgung von Erwachsenen mit intellektueller Beeinträchtigung in Einrichtungen der Behindertenhilfe	Interdisziplinäres Netzwerk (IDN) Gesundheit Hochschule Luzern	Calabrese, Stefania; Sundermann, Larissa M. & Zambrino, Natalie (2025). Gesundheitsversorgung von Erwachsenen mit intellektuellen Beeinträchtigungen: Ergebnisse einer qualitativen Erhebung zu Menschen, die in Institutionen der Behindertenhilfe in der Schweiz leben. Schweizerische Zeitschrift für Heilpädagogik SZH, 31(06), 39-44. doi: 10.57161/z2025-06-07
2024	Bedarfsprognose Pflegebettenplanung Kanton und Stadt Zürich	Gesundheits- und Umweltdepartement Stadt Zürich	Wächter, M. (2024). Bedarfsprognose Pflegebetten und ambulante Versorgung. Bericht im Auftrag des GUD Stadt Zürich.
2024	Rechnungslegung in Pflegeheimen im Kanton Luzern – Ermittlung des Verteilschlüssels	– Dienststelle Soziales und Gesellschaft Kanton Luzern – Polynomics	Wächter, M., Mäder, B. (2024). Rechnungslegung in Pflegeheimen im Kanton Luzern – Ermittlung des Verteilschlüssels. Interner Bericht.
2023	Entwicklung eines Zentralschweizer Modells für die Förderung der Ausbildung im Bereich der Pflege	Zentralschweizer Koordinationsstelle Pflegeinitiative (c/o Oda XUND)	Kessler, O., Decker, V. (2023), Zentralschweizer Modell für die Förderung der Ausbildung im Bereich der Pflege. Interner Bericht.

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2023	ONKO1 – Onkologische Pflegesprechstunde am KSGR (Datenanalyse)	Kantonsspital Graubünden	Jehle, K., Kessler, O. (2023). ONKO1 – Onkologische Pflegesprechstunde am KSGR (Datenanalyse). Interner Bericht.
2023	SPOTnat –Spitex Koordination und Qualität – eine nationale Studie	– Stiftung Pflegewissenschaften – Universität Basel	– Martins, T.; Möckli, N.; Zúñiga, F.; Wächter, M.; Blatter, C.; Fischer, R.; Meyer-Masseti, C.; Monticelli, A.; Pihet, S.; Renner, A.; Serdaly, C. & Simon, M. (2023). SPOTnat – Spitex Koordination und Qualität – eine nationale Studie: Nationaler Bericht. Universität Basel. doi.org/10.5281/zenodo.7843008 – Möckli, N.; Wächter, M.; Moffa, G.; Simon, M.; Martins, T. & Zúñiga, F. (2023). How regulatory frameworks drive differences in home-care agencies: Results from a national multicenter cross-sectional study in Switzerland. International Journal of Health Planning and Management, 2024, Volume 39(2), 477-501. doi.org/10.1002/hpm.3744 – Möckli, N.; Simon, M.; Meyer-Masseti, C.; Pihet, S.; Fischer, R.; Wächter, M.; Serdaly, C. & Zúñiga, F. (2021). Factors associated with homecare coordination and quality of care: a research protocol for a national multi-center cross-sectional study. BMC Health Services Research, 2021, 21. doi.org/10.1186/s12913-021-06294-7
2022	Evaluation des Krisenmanagements und der Krisenbewältigung des Kantonsspitals Graubünden (KSGR) während der Corona-Pandemie (2020-2022)	Kantonsspital Graubünden	Kessler, O. (2022). Evaluation des Krisenmanagements und der Krisenbewältigung des Kantonsspitals Graubünden (KSGR) während der Corona-Pandemie (2020-2022). Interner Bericht.
2022	Wissenschaftliche Begleitung des Projekts PKS24 (Psychiatrische Klinik Sarnen)	LUPS – Luzerner Psychiatrie	Kessler, O. und Studierende der HSLU (2022). Stakeholder-Analyse der Psychiatrischen Klinik Sarnen (PKS): Fokus Mitarbeitende und Fokus Zuweisende. Interne Berichte.
2022	Evaluation Palliative Care Kanton Obwalden	Kanton Obwalden	Kessler, O. & Jehle, K. (2022). Evaluation Palliative Care Kanton Obwalden: Schlussbericht. Kanton Obwalden. doi.org/10.5281/zenodo.12751571
2022	Kennzahlensysteme und Kostenmanagement der Spitex	– Innosuisse – Spitex Schweiz, elf Spitexorganisationen aus sieben Kantonen	– Wächter, M., Blättler, S. (2023). Kennzahlensysteme und Kostenmanagement der Spitex. Schlussbericht. – Blättler, S., Wächter, M. (2023). Besonderheiten eines Kostenrechnungssystems für die ambulante Pflege (Spitex) in der Schweiz. CARF Luzern 2023.

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2021	Mehr Lebensqualität für Menschen mit Krebs	– All.Can Schweiz – Krebsliga Zentralschweiz – Bristol Myers Squibb SA	– Kessler, O. (2022). Maximale Lebensqualität als Ziel? Krebsversorgung ganzheitlich gestalten und Versorgungseffizienz erhöhen. <i>Onkologiepflege</i>, 2022(3), 11-12. – Kessler, O. (2021). Lebensqualität von Krebsbetroffenen. <i>Competence</i>, (5), 20. zenodo.org/records/10944060
2021	Schlussbericht «SPAP-Analyse». Datenanalyse und Hypothesenvalidierung des Swiss Patient Access Pilots (SPAP)	– Bristol-Myers Squibb – Roche – Schweizerische Gesellschaft für Medizinische Onkologie (SGMO) – Pfizer – Takeda – Novartis	Kessler, O., Jehle, K., Mueller, A. (2021). Schlussbericht «SPAP-Analyse». Datenanalyse und Hypothesenvalidierung des Swiss Patient Access Pilots (SPAP). Interner Bericht.
2021	Finanzielle Auswirkungen der Altersstrategie 2035 der Stadt Zürich	Gesundheits- und Umweltdepartement Stadt Zürich	GUD der Stadt Zürich (2021). Finanzierungssystem der Altersversorgung und Entwicklung des Bedarfs nach ambulanter und stationärer Pflege und Betreuung in unterschiedlichen Settings. Bericht in Erfüllung des Postulats GR Nr. 2018/449.
2020	Integration der Pflege in die einheitliche Finanzierung ambulanter und stationärer Leistungen	– Polynomics – Bundesamt für Gesundheit BAG	Mäder, B., Telser, H., Wächter, M., & Zenhäusern, P. (2020). Integration der Pflege in eine einheitliche Finanzierung – Schlussbericht. Zenodo. doi.org/10.5281/zenodo.13133332
2020	Integrierte Gesundheitsversorgung in ländlichen Gebieten	Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR	Interne Berichte.
2020	PAN-REGIONAL HEALTH CONSORTIUM. Switzerland: Country-specific healthcare challenges	MSD Merck Sharp & Dohme AG	Interne Berichte.
2019	Unter-, Über- und Fehlversorgung im Schweizer Gesundheitswesen	Private/Stiftungen	Kessler, O., Jehle, K., Wächter, M., Gedamke, S. & Willisegger, J. (Hrsg.). (2019). Immer mehr – immer besser? Über-, Unter- und Fehlversorgung im Schweizer Gesundheitswesen. Hogrefe Verlag.

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2019	<u>Tarifstrukturen in der Langzeitpflege</u>	Private/Stiftungen	Blatter, H., & Willisegger, J. (2019). Muddling-Through in der Langzeitpflege? Herausforderungen und Lösungsansätze für eine bessere Koordination zentraler Finanzierungsfragen. Hochschule Luzern – Wirtschaft. doi.org/10.5281/zenodo.3600456
2019	<u>Strategische Optionen in der Pflegeplanung der Gemeinde Bürglen</u>	<u>Gemeindeverwaltung Bürglen</u>	Wächter, M., Schwaller, B. (2019). Strategische Optionen Alters- und Pflegeheim Gosmergartä. Schlussbericht.
2018	<u>Klinisches und Integrales Risikomanagement im Kantonsspital Graubünden</u>	<u>Kantonsspital Graubünden</u>	– Kessler, O. (2018). Integrales Risikomanagement im Kantonsspital Graubünden. Interner Bericht. – Kessler, O. (2014). Klinisches Risikomanagement im KSGR: Schlussbericht. Interner Bericht.
2018	<u>Fundraising und Modell der «Lebenszeit-spende» für Hospize</u>	– Hospiz Zentralschweiz – Dachverband Hospize Schweiz	Küchler, C., Kessler, O. (2018). Modell der Lebenszeitsspende. Interne Präsentation.
2018	<u>Forschungsmandat: «Neue Rollen von Bund, Kantonen und Gemeinden in der Integrierten Versorgung»</u>	<u>fmc – Forum Managed Care</u>	fmc Schweizer Forum für integrierte Versorgung (Hg.) (2018). Bund, Kantone und Gemeinden in der Integrierten Versorgung: Rollenszenarien 2026 (auf Basis einer Studie von S. Gedamke, O. Kessler; unter Mitarbeit von M. Wächter, J. Willisegger, K. Jehle). Neuägeri (fmc – Denkstoff Nr. 4).
2018	<u>Simulation Model for the Analysis of Patient Pathways and Delivery of Medical Services for Coronary Heart Disease in the Swiss Population</u>	– Helsana Gruppe, Schweiz – <u>Universität Zürich – Institut für Hausarztmedizin</u> – <u>Gesundheits- und Fürsorgedirektion des Kantons Bern, Kantonsarztamt</u> – Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR	Gallati, J., Blozik, E., Chmiel, C., Kessler, O., Müller, M., & Wächter, M. (2018). Simulation Model for the Analysis of Patient Pathways and Delivery of Medical Services for Coronary Heart Disease in the Swiss Population (S. 1–20). Zenodo. doi.org/10.5281/zenodo.1414040
2017	<u>Vollkosten der öffentlich-rechtlichen und gemeinnützigen Spitexorganisationen</u>	<u>Spitex Schweiz</u>	Wächter, M., Künzi, K., Hausammann, M., Abrassart, A. (2017). Vollkosten der öffentlich-rechtlichen und gemeinnützigen Spitexorganisationen. Eine konzeptionelle und empirische Analyse der Kosten- und Leistungsstrukturen der öffentlich-rechtlichen und gemeinnützigen Spitexorganisationen. Studie im Auftrag des Spitex Verbands Schweiz.

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2016	«work & care» im Kontext der Altersdemographie in der Zentralschweiz	– Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR – Careum Hochschule Gesundheit – Kalaidos Fachhochschule	– Buerkli, C., Bischofberger, I. (2016). «work & care» - HR in der Schlüsselrolle. persorama, 64-65. – Buerkli, C., Jehle, J. (2015). «work & care»: Unterstützung für Mitarbeitende, die Angehörige pflegen. HR Today Online, 1-4. – Interne Berichte
2016	Markt- und Strategieanalyse Spitex Kanton Bern	Spitex Verband Kanton Bern	Wächter, M., Bürkler, P., von Bergen, M. (2016). Markt- und Strategieanalyse Spitex Kanton Bern. Studie im Auftrag des Spitex Verbands Kanton Bern.
2016	Studie zum Preis- und Qualitätswettbewerb im Schweizer Gesundheitswesen	Schweizerischer Versicherungsverband SVV	– Willisegger, J., Blatter, H. (2016). Preis- und Qualitätswettbewerb im Schweizer Gesundheitswesen – Rahmenbedingungen und Anreize. Luzern: Stiftung Kranken- und Unfallkasse Konkordia. zenodo.org/records/545734 – Willisegger, J. und Blatter H. (2017). Tarifverhandlungen im Schweizer Gesundheitswesen – Settings und Interaktionen. Luzern: Stiftung Kranken- und Unfallkasse Konkordia. zenodo.org/records/997341
2016	Fach- und Koordinationsstelle Socius Kanton Schwyz	– Age-Stiftung – Verein Socius Kanton Schwyz	– Verein Socius Kanton Schwyz (2016/17). Konzept Fach- und Koordinationsstelle Socius Kanton Schwyz, aktualisiert 2017. – Wächter, M., Distler, J. (2019). Evaluationsbericht «Socius Kanton Schwyz». Evaluation im Auftrag der Age Stiftung.
2015	Vertiefte Bedarfsabklärung «Mobile Palliative-Care-Dienste (MPCD)» im Kanton Luzern	– Verein Palliativ Luzern – Gesundheits- und Sozialdepartements des Kanton Luzern	Wächter, M., Bommer, A., Rabhi-Sidler, R. (2015). Vertiefte Bedarfsabklärung «Mobile Palliative-Care-Dienste (MPCD)» im Kanton Luzern. Studie im Auftrag des Vereins Palliativ Luzern und des Gesundheits- und Sozialdepartements des Kanton Luzern.
2015	Langzeitpflege und Betreuung 2030 – ein interkantonal Vergleich	Bundesamt für Sozialversicherungen	Wächter, M., Kessler, O. (2019). Pflege und Betreuung 2035 – Braucht die Schweiz eine Pflegeversicherung? Zenodo. doi.org/10.5281/ZENODO.3618810
2014	Die Zukunft der hauswirtschaftlichen Leistungen der Spitex	– Spitex Zürich Limmat AG – Spitex Stadt Winterthur – Spitex Kriens – Spitex Stadt Luzern – Stadt Zürich, Städtische Gesundheitsdienste	Wächter, M., Hafen, M., Bommer, A., Rabhi-Sidler, R. (2015). Die Zukunft der hauswirtschaftlichen Leistungen der Spitex. Standortbestimmung und Ausblick. Schlussbericht, Hochschule Luzern.

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2014	Vollkosten der Kinderspitex	– Spitex Schweiz – THEMA Finanzen	Wächter, M., Hausamann, M. (2015). Vollkosten der Kinderspitex-Organisationen. Eine Analyse der Kosten- und Leistungsstrukturen der Kinderspitex am Beispiel von vier Deutschschweizer Organisationen. Interner Bericht.
2014	<u>Studie zu Kosten und Qualität von Managed Care</u>	Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR	Blatter, J., Albin, N. (2015). Managed Care in der Schweiz: Eine Literaturanalyse zu Kostenunterschieden zwischen traditioneller Versorgung und Managed Care unter Einbezug der Qualität. In Arbeitsbericht IBR (S. 1–55). Zenodo. doi.org/10.5281/zenodo.53054
2014	<u>Mobile Palliative- Care-Dienste (MPCD) in der Schweiz – Eine Bestandesaufnahme aus der Perspektive dieser Anbieter</u>	– Bundesamt für Gesundheit BAG – Gesundheitsdirektorenkonferenz – Fachgesellschaft palliative.ch	Wächter, M., Bommer, A. (2014). Mobile Palliative- Care-Dienste (MPCD) in der Schweiz – Eine Bestandesaufnahme aus der Perspektive dieser Anbieter. Studie im Auftrag des BAG mit Unterstützung der GDK und der Fachgesellschaft palliative.ch.
2013	<u>Die Versorgung der Bevölkerung mit Spitexleistungen im Kanton Schwyz</u>	Spitex Kantonalverband Schwyz SKSZ	Krummenacher, J., Wächter, M. (2013). Die Versorgung der Bevölkerung mit Spitexleistungen im Kanton Schwyz – Standortbestimmung und Ausblick. Öffentlicher Schlussbericht.
2012	<u>Gesundheitsversorgung umfassend und vernetzt – Von Schnittstellen zu Nahtstellen im Kanton Basel-Stadt</u>	Gesundheitsdepartement Kanton Basel-Stadt	Wächter, M., Kessler, O. (2014). Gesundheitsversorgung umfassend und vernetzt – Von Schnittstellen zu Nahtstellen im Kanton Basel-Stadt. Studie im Auftrag des Gesundheitsdepartements des Kantons Basel-Stadt. Schlussbericht, Hochschule Luzern.

**Management und Politik
im Gesundheitswesen (MPG)**

**Hochschule Luzern
Wirtschaft**
Institut für Betriebs- und
Regionalökonomie IBR
Walter-von-Moos-Promenade 1
6005 Luzern

T +41 41 228 41 50
ibr@hslu.ch
hslu.ch/ibr

