# 8. Luzerner Management Forum für die öffentliche Verwaltung

Spannungsfelder zwischen starren Rahmenbedingungen, politischen Rationalitäten und Anforderungen der Arbeitswelt 4.0 aktiv gestalten.

Die öffentliche Verwaltung steht mit Arbeitgeber\*innen aus der Privatwirtschaft im Wettbewerb um knapper werdende Fach- und Führungskräfte. Arbeitnehmende stellen neue Anforderungen wie eigenständige Arbeitsgestaltung, gute Vereinbarkeit von Beruf, Familie und Freizeit sowie Partizipation und dialogische Führungskultur. In der Verwaltung kollidieren oft Führungsansätze, die auf Veränderung, Dynamik und Innovation ausgerichtet sind, mit der politischen Rationalität.

Was können Führungskräfte tun, damit die öffentliche Verwaltung die Top-Adresse für qualifizierte, engagierte Fach- und Führungskräfte wird? Wie können Exekutivpolitiker\*innen das Arbeitsumfeld positiv mitprägen? Die Herausforderungen sind vielfältig. Wir geben Antworten aus Wissenschaft und Praxis anhand von Praxisfällen und fachlichem Input sowie Diskussionen mit Expert\*innen, Referent\*innen und Teilnehmer\*innen.

### **Zielpublikum**

- Führungspersonen aus kommunalen, kantonalen und eidgenössischen Verwaltungen
- Geschäftsführer\*innen und CEOs von Gemeinden
- Gemeinde-, Stadt- und Staatsschreiber\*innen
- Führungspersonen von öffentlichen Betrieben
- Exekutivpolitiker\*innen und Parlamentarier\*innen

#### Nutzen

- Sie profitieren von Praxisbeispielen zu aktuellen betriebswirtschaftlichen und politischen Herausforderungen, verknüpft mit wissenschaftlichen Erkenntnissen.
- Sie tauschen Ihre Erfahrungen mit anderen Teilnehmenden aus und diskutieren Ihre Fragen mit Expertinnen und Experten.
- Sie ermöglichen sich den Zugang zu relevantem, praxisorientiertem Wissen für Ihren Führungsalltag.
- Sie knüpfen wertvolle Kontakte zu Führungspersonen, die auch an Management- und Führungsfragen interessiert sind.

Die Plattform für Weiterbildung, Erfahrungsaustausch und Vernetzung zu Führungs- und Managementthemen der öffentlichen Verwaltung.

# **Tagesprogramm**

| 15:45 Uhr         | Abschlussapéro und Networking   |
|-------------------|---|
| 15:40 Uhr         | Schlussworte<br>Oliver Kessler, Hochschule Luzern – Wirtschaft, Silvana Marazzi, bcp  |
| 14:55 – 15:40 Uhr | «Wissenschaft und Praxis im Dialog» Führung und Organisation in der Verwaltung erfolgreich erneuern Shiva Stucki-Sabeti, Ökonomin, Philosophin und Kommunikationswissenschaftlerin, Hochschule Luzern – Wirtschaft VUCA-Welt, Agilität, Selbstorganisation und (Selbst-)Verantwortung. Was steckt hinter diesen Schlagworten und was bedeuten sie für die öffentliche Verwaltung? In dieser abschliessenden Sequenz werden Forschungsergebnisse präsentiert und Empfehlungen für den Führungs- und Organisationsalltag in der öffentlichen Verwaltung abgeleitet. |
| 14:00 – 14:55 Uhr | «Führen in der Veränderung» Die Transformation der Verwaltung in der Arbeitswelt 4.0 Monika Studer, Leiterin Personal- und Organisationsentwicklung Kanton Luzern Stabil, verlässlich und sicher, doch auch dynamisch, innovativ und flexibel soll die öffentliche Verwaltung in der Arbeitswelt 4.0 sein. Wie entwickelt der Kanton Luzern seine Arbeitgeberattraktivität? Welche Rolle spielen die Führungskräfte?  |
| 13:40-14:00 Uhr   | Kaffeepause und Networking  |
| 12:45 – 13:40 Uhr | «Auf verlorenem Posten?» Können Exekutivpolitiker*innen erfolgreich führen und zu einem attraktiven Arbeitsumfeld beitragen?  Prof. Dr. iur., Bernhard Pulver, Regierungsrat Kanton Bern 2006–2018, Honorarprofessor der Universität Bern, Verwaltungsratspräsident Insel Gruppe AG  Welche Einfluss- und Gestaltungsmöglichkeiten haben Exekutivpolitiker*innen bei der Personalpolitik und im konkreten Arbeitsalltag? Welches Selbstverständnis und welches Führungsverhalten bewährt sich?  |
| 11:45-12:45 Uhr   | Mittagessen und Networking  |
| 10:50 – 11:45 Uhr | «Lohnt sich das?» Als Gemeinde Top-Arbeitgeberin werden und bleiben:<br>grundsätzliche Haltung und Erfolgsfaktoren<br>Thomas Ziltener, Gemeindeschreiber Rüti ZH<br>Als erste öffentliche Verwaltung hat Rüti 2019 die Auszeichnung als «Top-Arbeitgeberin» des<br>Swiss Arbeitgeber Awards erhalten. Was war ausschlaggebend für diesen Erfolg?  |
| 10:20-10:50 Uhr   | Kaffeepause und Networking  |
| 09:25 – 10:20 Uhr | «Out of the box» Wie Arbeitskultur Innovation und Arbeitgeberattraktivität fördert. Für die öffentliche Verwaltung nur ein ferner Traum?  Daniela Landherr, Head of Talent Engagement, EMEA  Google ist bekannt für unorthodoxe, innovative Führungsmethoden. Was kann die öffentliche Verwaltung von Google in Sachen Führung, Arbeitsorganisation und Kultur lernen?  |
| 08:45 – 09:25 Uhr | Begrüssung und Einführung in den Tag<br>Oliver Kessler, Professor für Public & Nonprofit Management, Hochschule Luzern –<br>Wirtschaft; Silvana Marazzi, Partnerin bcp  |
|                   |   |

# Veranstaltung

#### **Format**

Wissensvermittlung, Erfahrungsaustausch und Dialog zeichnen das Luzerner Management Forum aus. Jedes Referat wird durch eine moderierte Diskussion mit Expert\*innen und den Referent\*innen aus der Praxis vertieft. Die Teilnehmenden bringen ihre persönlichen Erfahrungen und Fragestellungen in die Diskussionen ein.

### Veranstalter

Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR der Hochschule Luzern – Wirtschaft

Das IBR verfügt über 40 Jahre Erfahrung in der Lehre, der Weiterbildung, der Beratung und der angewandten Forschung. Für Politik und Verwaltung existiert u.a. ein eigenes Kompetenzzentrum «Public & Nonprofit Management». www.hslu.ch/ibr

## **BCP Business Consulting Partner AG**

Das Beratungsunternehmen mit Sitz in Basel begleitet seit über 25 Jahren erfolgreich Projekte in der öffentlichen Verwaltung in den Themen Strategie, Organisation, Führungsentwicklung, Digitalisierung und Projektmanagement. In der Forschung und Weiterbildung arbeitet bcp eng mit der Hochschule Luzern zusammen. www.bcp.ch

#### **Fachbeirat**

Die Mitglieder des Fachbeirates unterstützen die Forumsleitung bei der inhaltlichen Gestaltung und Weiterentwicklung des Luzerner Management Forums.

**Renate Amstutz,** Direktorin Schweizerischer Städteverband, Bern

**Erika Bachmann,** Direktorin Support Sozialdepartement Stadt Zürich

**Eliane Birchmeier,** Vorsteherin Baudepartement Stadt Zug

**Raphael Kottmann**, Rechtsanwalt und Gemeindepräsident Oberkirch

**Philipp Rölli,** Geschäftsführer der Gemeinde Rothenburg

**Andrea Wiedemann**, Leiterin Human Resources Basel-Stadt

Lucerne University of Applied Sciences and Arts

HOCHSCHULE LUZERN

**Wirtschaft** FH Zentralschweiz



Patronat:



# Referentinnen, Referenten, Forumsleitung und Moderation



**Daniela Landherr** Head of Talent Engagement, EMEA



Thomas Ziltener Gemeindeschreiber Rüti ZH



Bernhard Pulver Prof. Dr. iur., Regierungsrat Kanton Bern 2006–2018, Honorarprofessor der Universität Bern und Verwaltungsratspräsident der Insel Gruppe AG



Monika Studer Leiterin Personal- und Organisationsentwicklung Kanton Luzern



Shiva Stucki-Sabeti Ökonomin, Philosophin und Kommunikationswissenschaftlerin, Hochschule Luzern – Wirtschaft



Oliver Kessler Professor für Public & Nonprofit Management, Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR, Hochschule Luzern – Wirtschaft



Silvana Marazzi Partnerin bei BCP Business Consulting Partner AG in Basel

# **Organisatorisches**

# Veranstaltungsort

Das 8. Luzerner Management Forum für die öffentliche Verwaltung findet im Grand Hotel National in Luzern statt. Der Veranstaltungsort ist vom Hauptbahnhof Luzern zu Fuss oder mit den öffentlichen Verkehrsmitteln in wenigen Minuten zu erreichen.

#### **Grand Hotel National**

Haldenstrasse 4 6006 Luzern www.national-luzern.ch

### Kontakt

Hochschule Luzern – Wirtschaft Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR Zentralstrasse 9 Postfach 2940 6002 Luzern

Luzia Fuchs luzia.fuchs@hslu.ch T +41 41 228 42 87

### **Anmeldung**

Die Teilnahmegebühr beträgt CHF 580.— (für Mitglieder des Städteverbands CHF 500.—, bitte bei der Anmeldung vermerken). Darin enthalten sind der Begrüssungskaffee, die Pausenerfrischungen, das Mittagessen, der Abschlussapéro und die Seminardokumentation.

Bitte melden Sie sich <u>online</u> an. Die Anzahl der Teilnehmenden ist limitiert.

Die Anmeldung ist verbindlich. Aufgrund der aktuellen Corona-Situation kann die Anmeldung bis am 21. Oktober 2021 ohne Kostenfolgen annulliert werden. Bei einer Annullierung nach dem 21. Oktober wird 50 Prozent der Gebühr in Rechnung gestellt. Es ist möglich, eine Ersatzperson zu melden.

# www.hslu.ch/lmf

LinkedIn-Gruppe des Luzerner Management Forums: www.linkedin.com/groups/8804528