

**ProduktionsInnovation.ch**

European Manufacturing Survey – Schweiz

## **Innovationspfade Schweizer Produktions-Unternehmen – Wachstumschancen mittels unterschiedlicher Strategien**

Bruno R. Waser, Christoph Hanisch

### **Zusammenfassung**

---

Innovationen werden auf allen Ebenen der Wirtschaft und Gesellschaft als Schlüssel zu Wachstum und Beschäftigung angesehen. In der Regel wird Innovation eng verknüpft mit Forschung und Entwicklung und den daraus resultierenden neuen Leistungsangeboten. Diese helfen den Unternehmen Wettbewerbsvorteile und Marktanteile zu erringen. Dieser Zusammenhang ist empirisch belegt, u.a. auch durch die Erhebung ‚European Manufacturing Survey (EMS)‘<sup>1</sup>.

In dieser Studie wird einerseits aufgezeigt, dass sich FuE-intensive Unternehmen durch Produktinnovationen erfolgreicher im Wettbewerbsumfeld behaupten können. Andererseits zeigen die Studienergebnisse, dass darüber hinaus gehende Innovationspfade umfassendere Wachstumspotenziale beinhalten. So weisen Unternehmen, die in mehreren Innovationsfeldern aktiv sind und neben intelligenten Produkt-Dienstleistungskombinationen auch technische und organisatorische Prozessinnovationen tätigen, überdurchschnittliche Kennzahlen bezüglich Umsatzentwicklung und Wertschöpfung aus.

Speziell Anbieter von komplexen Produkten, wie auch exportorientierte Firmen, zeichnen sich durch erfolgreiche Innovationsstrategien aus. Durch technologisch und funktionell innovative Leistungsangebote gelingt es diesen Unternehmen erfolgreich auf Marktbedürfnisse zu reagieren und sich im internationalen Wettbewerb zu positionieren.

Die Ergebnisse der Studie belegen die positive Wechselwirkung der möglichen Innovationen im Leistungsangebot und in der Leistungserstellung. Die Berücksichtigung dieser Wechselwirkungen in der Planung und Umsetzung der betrieblichen Innovationsstrategie hilft den Unternehmen, Wettbewerbsvorteile zu erzielen und eine erfolgreiche Weiterentwicklung des Unternehmens zu sichern.

---

<sup>1</sup> Teilnehmende Länder EMS 2006: Deutschland, Frankreich, Griechenland, Kroatien, Niederlande, Oesterreich, Schweiz, Spanien, Slowenien, Türkei.