

## Organisationsgestaltung

Modulbeschreibung gültig ab 01.02.2026

### Allgemeine Modulinformationen

<b>Modulnummer</b>	W.ASMGT02.25
<b>Modultyp</b>	C-Core Module
<b>Modulniveau</b>	B-Basis level
<b>ECTS-Credits</b>	3
<b>Modulart</b>	Lernmodul (LM)
<b>Arbeitsaufwand</b>	
<b>Kontaktunterricht in h</b>	22.75
<b>Begleitetes Selbststudium in h</b>	67.25
<b>Individuelles Selbststudium in h</b>	0.00
<b>Durchführung / Ausführung</b>	Frühlingssemester
<b>Unterrichtsintervall</b>	Wöchentlich
<b>Modulverantwortliche/r</b>	Markus Hodel (m.hodel@hslu.ch)
<b>Unterrichtssprache</b>	Deutsch

### Record

<b>Record</b>	<p>Im Modul «Organisationsgestaltung» lernen die Studierenden Organisationen jeglicher Art (Profit-, Non-Profit-Organisationen und die öffentliche Verwaltung) hinsichtlich deren Gestaltungsalternativen verstehen. Die Grundbegriffe und Konzepte aus dem Fundus der Organisationslehre sind zentraler Unterrichtsinhalt. Die Gestaltungsalternativen werden historisch gesehen in Bezug gesetzt zu ihrer Entstehung, in ihrer heutigen Ausprägung beschrieben und auch mit einem Blick in die Zukunft studiert. Der Unterricht ist geprägt von einer maximalen Handlungsorientierung. Lehrgespräche, in denen die Studierenden den Lernstoff «aufnehmen», werden von Übungsphasen mit Aufgabenstellungen zum «Anwenden» des Stoffes abgelöst. Dabei sind die Studierenden gefordert immer wieder auch eine kritische Denkhaltung einzunehmen.</p>
---------------	--

### Einbettung im Studienverlauf

<b>Studiengang / Verwendung</b>	Bachelor of Science in Business Administration
<b>Eingangskompetenzen Module</b>	

Gruppe A	W.ASMGT11 <b>und</b> W.ASMGT12 <b>und</b> W.ASMGT13 <b>und</b> W.ASMUP01
<b>Ergänzende/vertiefende Module</b>	W.ABMGT04

## Modulinhalt

<b>Lernziele</b>	<p>Die Studierenden kennen der Möglichkeiten zur organisatorischen Gestaltung und deren Hintergründe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Funktionale Organisation</li> <li>- Divisionale Organisation</li> <li>- Matrix-Organisation</li> <li>- Holding-Organisation</li> <li>- Sekundärorganisationsformen</li> <li>- Neuere Organisationsformen</li> </ul> <p>Die Studierenden kennen zentrale Begriffe und Konzepte aus der Organisationslehre und können diese in der Praxis erkennen. Sie wenden das im Selbststudium Erlernte in Fallstudien an und transferieren es in die Praxis.</p> <p>Die Studierenden können eine Organisation hinsichtlich Gestaltungsalternativen analysieren. Sie verarbeiten dazu Dokumente aus der Praxis.</p> <p>Die Studierenden können ausgehend von einer IST-Organisation mögliche SOLL-Lösungen miteinander vergleichen und beurteilen.</p> <p>Die Studierenden können die Organisationsanalyse korrekt sprachlich verschriftlichen.</p>
<b>Lerninhalte und Aufbau</b>	Didaktisch werden verschiedene „Wissensquellen“ genutzt (Lehrbücher, Fachartikel, Podcasts), aus denen den Studierenden das Zentrale gezeigt wird. Das Lernen ist stark handlungsorientiert angelegt.
<b>Lehr- und Lernformen</b>	Methodisch wird variantenreich gearbeitet. Eingesetzt werden Fallstudienarbeiten mit Posterdiskussion, Rollenspiele, Think Pair Share, Viereck-Aufstellungen, Kognitive Landkarten, Gruppenpuzzle und bilaterale Gespräche in Phasen mit Einzel-, Partner- oder Gruppenarbeiten.
<b>Richtziele gemäss Kompetenzmodell</b>	<p>Die Absolventinnen und Absolventen verfügen über das Fachwissen, das für das Management von Organisationen erforderlich ist.</p> <p>Die Absolventinnen und Absolventen arbeiten methodisch korrekt.</p> <p>Die Absolventinnen und Absolventen leisten nachvollziehbare Praxisbeiträge zur Zielerreichung von Organisationen.</p> <p>Die Absolventinnen und Absolventen gestalten Inhalte kommunikativ angemessen.</p> <p>Die Absolventinnen und Absolventen arbeiten zuverlässig im Team.</p> <p>Die Absolventinnen und Absolventen handeln respektvoll und verantwortungsbewusst.</p> <p>Die Absolventinnen und Absolventen lernen selbstständig und selbstkritisch.</p>

## Leistungsnachweis

<b>Notenskala</b>	HSLU.Halbe Noten
<b>Leistungsnachweis 1</b>	
<b>Art</b>	Schriftlicher Leistungsnachweis

<b>Form</b>	Arbeit
<b>Zeitpunkt</b>	Ende Semester/Blockwoche
<b>In Gruppe</b>	Nein
<b>Umfang</b>	4.00 Seite(n)
<b>Gewichtung</b>	100 %
<b>Elektr. Durchführung</b>	Nein
<b>Leistungsnachweis 2</b>	
<b>Art</b>	Schriftlicher Leistungsnachweis
<b>Form</b>	Testat
<b>Zeitpunkt</b>	während Semester/Blockwoche
<b>In Gruppe</b>	Ja
<b>Elektr. Durchführung</b>	Nein

### **Bemerkungen**

<b>Bemerkungen</b>	Die Durchführungsmodalitäten können durch Bekanntgabe der Rahmenbedingungen der Modulprüfungen angepasst werden.
--------------------	--

Erstellt am: 30.01.2026

Modulstamm: W.ASMGT02

Version: 1.0