

# Seminar Grundlagen für Bank-Verwaltungsräte

Hochschule Luzern – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ  
Campus Zug-Rotkreuz, Suurstoffi 1, 6343 Rotkreuz



Das Grundlagenseminar für Mitglieder von Bankverwaltungsräten lebt nicht nur vom Input der Referierenden, sondern auch vom Erfahrungsaustausch und von Diskussionen unter den Teilnehmenden. Deshalb wird es nach Möglichkeit im Präsenzunterricht vor Ort durchgeführt.

## Zielpublikum

- Neu gewählte oder auch bereits erfahrene Mitglieder von Bankverwaltungsräten, die sich mit den Grundlagen ihrer Tätigkeit vertraut machen oder ihr Wissen auffrischen wollen.
- Speziell angesprochen sind Verwaltungsratsmitglieder von Kantonal-, Regional- und Raiffeisenbanken
- Nur für Bank-VR, andere Interessierte werden nicht zugelassen.

## Zeit/Datum/Ort

Montag, 23. November 2026

08:30 bis 16:30 Uhr

Campus Zug-Rotkreuz

## Kosten

CHF 790.- inkl. Unterlagen  
und Verpflegung

## Referierende

- **Prof. Dr. Christoph Lengwiler**  
externer Dozent Hochschule Luzern – Wirtschaft, IFZ, Vizepräsident Verwaltungsrat Berner Kantonalbank BEKB
- **Flurin Berther**  
Leiter Recht und Compliance, Graubündner Kantonalbank GKB
- **Dr. Felix Buschor**  
Dozent Hochschule Luzern – Wirtschaft, IFZ, Präsident Bankrat Appenzeller Kantonalbank
- **Felix Gruber**  
Inhaber qualityconsult ag, Mitglied Bankrat Aargauische Kantonalbank AKB
- **Hans-Ulrich Bacher**  
Head Risk Consulting Financial Services, KPMG

## Programm – Montag, 23. November 2026

- |       |   |
|-------|---|
| 08:30 | Begrüssung und Einführung   |
| 08:40 | Aufgaben und Verantwortlichkeiten des Bank VR im Spannungsfeld von Corporate Governance und Regulation: <i>Ch. Lengwiler</i>                            |
| 09:45 | Rolle des VR im Risiko Management der Bank (Risikopolitik, Risikoanalysen, Risikoberichte, Kreditrisiken): <i>F. Gruber</i>                             |
| 10:40 | Kaffeepause   |
| 11:00 | Rolle des VR im Risiko Management der Bank (operationelle Risiken): <i>F. Buschor</i>   |
| 11:50 | Mittagessen   |
| 13:00 | Compliance Management der Bank (Aufgaben, Prozesse, Reporting): <i>F. Berther</i>   |
| 13:50 | Asset and Liability Management der Bank (Zins- und Liquiditätsrisiken): <i>H.U. Bacher</i>  |
| 15:10 | Kaffeepause   |
| 15:30 | Verwaltungsrat als Gestaltungsrat – Rolle des VR in der Personalpolitik, in der Strategieentwicklung, in der finanziellen Führung: <i>Ch. Lengwiler</i> |
| 16:30 | Ende des Seminars   |