

**Certificate of Advanced Studies (CAS)  
Projektmanagement Bau KBOOB**  
der Hochschule Luzern, Technik & Architektur

**Ausschreibung für Teilnehmende**



Trägerschaft des Programms:  
Mitglieder der KBOOB (BBL, armasuisse, ETH-Bereich, ASTRA, BAV, BPUK, SGV, SSV)  
unter Beteiligung von SBB AG und die Schweizerische Post AG



# 1 Führungskompetenz

Das Projektmanagement (PM) ist die anerkannte **Führungsmethodik für öffentliche und private Bauvorhaben**. Ein grosses Mass an Kreativität, systematischer Führungsarbeit und Sozialkompetenz sowie gute Kenntnisse über Projekte der öffentlichen Hand sind gefragt.

Die Bauherrenvertreter und Bauaufsichtsorgane sollen...

- die gesamtheitliche Führungsmethodik des modernen Projektmanagements kennen, diese anwenden und Vorhaben bis zu den gewünschten Resultaten führen
- in der Lage sein, die gestellten Aufgaben in Gesamtlösungen umzusetzen, die für den Besteller und Bauherr optimal sind
- die hauptsächlichen Tätigkeitsgebiete des Projektmanagements (Lieferobjekte, Termine, Kosten, Risiken, Verhalten, Kontext und Organisation) konsequent kontrollieren und steuern
- unter Bauqualität die umfassende und optimale (nicht maximale) Erfüllung der Anforderungen des Bauherrn verstehen.

Von besonderer Bedeutung ist die Nahtstelle zwischen Kunden und Beauftragten bzw. Unternehmern. Der Beauftragte bzw. Unternehmer muss deshalb den **Auftrag des Bestellers** gut verstehen und umsetzen.

Das ganze **Spektrum** von Bauprojekten (Neubau, Umbau, Instandsetzung) ist Gegenstand der Weiterbildung. Nicht nur Grossprojekte, sondern auch Projekte mit begrenzter Komplexität spielen im Alltag eine grosse Rolle. Für die Ausbildung ist es wichtig, eine Denkweise auf **unterschiedliche Beispiele** anzuwenden. Mit dieser Ausbildung erfolgt nochmals ein grosser Schritt zur anerkannten Kompetenz als Projektleiter/Projektmanager bzw. Vertreter des öffentlichen Bauherrn.

# 2 Ziele der Weiterbildung

Die Teilnehmenden...

- können die Anforderungen bzw. die erwartete Projektqualität definieren
- können eine zweckmässige Projektorganisation aufbauen und betreiben
- kennen den Ablauf eines Bauprojektes und können geeignete Terminpläne konzipieren und überwachen
- kennen die anfallenden Leistungen in den einzelnen Projektphasen und sind befähigt, die Kosten über alle Projektphasen zu beurteilen und zu steuern
- können Verhandlungen vorbereiten und geschickt führen
- kennen die wichtigen rechtlichen Grundlagen
- kennen die Aufgaben als Vertreter oder Vertreterin des öffentlichen Bauherrn und setzen diese um
- verstehen die Organisationsstrukturen, Prozesse und Vorlagen der öffentlichen Hand
- kennen die Grundsätze des Facility Managements und der Nachhaltigkeit und setzen diese in den Projekten um



CAS Projektmanagement Bau oder CAS Projektmanagement Bau KBOB	
ECTS	Modul
3	Grundlagen und Termine
3	Verhandlung und Bauherr
3	Leistungen und Kosten
3	Recht und Führung
3	Case Study und Projekt-Lebenszyklus
3	Abschlussarbeit
18	



### 3 Umfang

Pro Jahr wird ein Kurs durchgeführt mit

- 5 Modulen zu 5 Tagen (ca. 43 Lektionen pro Modul), von Montagmorgen bis Freitagabend
- Abschlussarbeit ca. 2 Wochen

Es muss eine Studienleistung von insgesamt 540 Stunden erbracht werden, die sich aus Präsenzunterricht, geführtem und autonomem Selbststudium und Leistungsnachweisen zusammensetzen. Davon sind 90 Stunden für die Abschlussarbeit aufzuwenden.

### 4 Kursinhalt

**Modul 1**  
Grundlagen und Termine

Projektdefinition, Projektziele, Projektstrukturierung, Projekt- und Stammorganisation, Ablaufplanung und Arbeitspakete, Terminplanung in Projektierung und Realisierung, Termincontrolling, „Zusammen arbeiten“

**Modul 2**  
Verhandlung und Bauherr

Gestaltung von Verhandlungsprozessen, Bauherrenfunktion, Integrierte Steuerung Bauherr, Risikomanagement, PQM in der Praxis, Beschaffungswesen, PM mit BIM

**Modul 3**  
Leistungen und Kosten

Projektierungsleistungen, Wissenschaftliches Arbeiten und Schreiben, Kostenplanung der Bauwerkskosten, Ausführungsleistung und Kalkulation, Kosten- und Finanzmanagement des Bauherrn, Honorierung der Dienstleistung, Wirtschaftliches Umfeld, Besprechung Disposition Abschlussarbeit

**Modul 4**  
Recht, Führung und Finanzen  
KBOB

Vertragswesen, Versicherung, Personalführung, Kosten- und Finanzmanagement beim Bund, Kosten- und Finanzmanagement Ausführung, Erhaltungsmanagement, Liegenschaftsbeurteilung, Teuerungsberechnung, Bauwerksdokumentation

**Modul 5**  
Lebenszyklus von Bauten, Nutzung, Betrieb  
KBOB

Betrieb und Wirtschaftlichkeit / Facility Management, Nachhaltiges Planen und Bauen, Leistungen und Normen, Plangenehmigungsverfahren, Bauen unter Betrieb, Strategische Aufgaben Netze, Projektentwicklung, PQM bei öffentlichen Bauherren, Umsetzung der KBOB-Verträge, Umgang mit Krisen

Die Module 1 bis 3 werden gemeinsam mit den Teilnehmenden des CAS Projektmanagement Bau durchgeführt. Diese Bündelung fördert den Austausch zwischen Unternehmern und Bauherr-Vertretern und ermöglicht ihnen, ihre jeweiligen Arbeitsmethoden, Prozessen und Unternehmenskulturen während des Unterrichts und Gruppenübungen zu diskutieren und verstehen.

In den Modulen 4 und 5 wird ein wesentlicher Teil für die bauherrenspezifische Ausbildung eingesetzt.

Die PM-Gebiete werden in Bezug zu den Elementen der Swiss Individual Competence Baseline des spm/VZPM und den Projektphasen des SIA gestellt.

### **Abschlussarbeit**

In der Abschlussarbeit wird ein Thema behandelt, das für den Arbeitsbereich des Teilnehmenden interessant ist:

- Gewichtige, praktische Problemstellung aus einem Projekt, Programm oder Projektportfolio
- Aufarbeitung eines innovativen Themas
- Berichtsgrundlage für die Zertifizierung nach IPMA.

Die Fertigstellung der Abschlussarbeit erfolgt anschliessend an das letzte Modul innerhalb von ca. zwei Monaten.

(Optimierungen im Programm sind vorbehalten.)

## **5 Ausbildungsmethodik**

Die Lehrbeauftragten werden für bestimmte Projektmanagement-Gebiete (PMG) von der Hochschule beauftragt. Sie sind ausgewiesene Führungspersonen aus der Praxis des Bauens und erläutern den Stoff unter Bezug von Projekt-Beispielen.

Die Vermittlung der Grundlagen erfolgt in

- Präsentationen, Besprechungen
- Übungen in Gruppen
- Studium von Literatur zu Hause  
(Anleitung zur kontinuierlichen Weiterbildung)
- Tests

Im Sinne einer optimalen Kursdurchführung sollen in der Regel min. 10 bis max. 24 Teilnehmende pro Kurs ausgebildet werden.

### **Die Lehrbeauftragten**

Mike Arnet  
Roger Baumer  
Franz Berger  
Raffael Brogna  
Martin Bürgi  
Seraina Carl  
Werner Dähler  
Sandro De Jacob  
Paul Eggimann  
Benny Elsener  
Fabrice Favre  
Hubert Felder  
Peter Frischknecht  
Dirk Göbbels  
Adrian Hässig  
Elena Jakob Banz  
Markus Jauslin  
Gian Urs Jezek  
Isabelle Kalt Scholl

Lukas Kauz  
Bret Kraus  
Stefan Meier  
Christoph Merz  
Stefan Nägeli  
Herbert Notter  
Thomas Pauli  
Jérôme Racine  
Daniel Rhyner  
Marcel Ruchti  
Adrian Sommer  
Thomas Spoerri  
Christian Stoy  
Eduard Tüscher  
Lukas von Rotz  
Philipp Wälterlin  
Erwin Wieland  
Christian Winet  
Lea Zimmermann  
(Änderungen vorbehalten)





## 6 Aufnahmebedingungen

- Führungskräfte und Mitarbeitende aus der Baubranche, mit einem Abschluss ETH, Universität, FH oder HTL, in der Regel als Architekt oder Ingenieur, und mindestens zwei Jahre Berufserfahrung in einer Bau- oder Projektleitung
- Personen mit einer gleichwertigen Qualifikation und mehrjähriger Berufserfahrung können in beschränkter Anzahl über ein standardisiertes Zulassungsverfahren («sur-dossier») aufgenommen werden.

Wenn das Grundwissen und die entsprechende Anwendungserfahrung in einzelnen Gebieten nicht ausreichend vorhanden sind, wird erwartet, dass die Teilnehmenden diese Lücken ausserhalb des Kurses nacharbeiten.

## 7 Abschluss und Benchmarking



Für einen erfolgreichen Abschluss müssen alle Module und die Abschlussarbeit bestanden worden sein. Es werden ein «Certificate of Advanced Studies Hochschule Luzern/FHZ in Projektmanagement Bau KBOB» und 18 ECTS-Punkte vergeben.

Die Bauherrenvertreter und Bauaufsichtsorgane sollen über eine genügende Kompetenz im Vergleich zu allgemeinen Benchmarks und zu den Anforderungen in der Wirtschaft verfügen. Eine Drittbeurteilung ist ein Leistungsausweis und Leistungsansporn.

Für die Teilnehmenden besteht die Möglichkeit, sich – ausserhalb des Kurses – zertifizieren zu lassen. Je nach vorhandener Erfahrung kann eine **Zertifizierung** als Senior Project Manager (IPMA Ebene B) oder Project Manager (IPMA Ebene C) oder bei entsprechendem Wirkungskreis auch als Projects Director (IPMA Ebene A) durch den Verein zur Zertifizierung von Personen im Management (VZPM) als international anerkannter Kompetenzausweis angestrebt werden. Diese wird unabhängig vom CAS beim VZPM, Flughafenstrasse 50, 8152 Glattbrugg, [www.vzpm.ch](http://www.vzpm.ch) durchgeführt.



## 8 Kursorganisation

Für Auskünfte und den **Bezug der Anmeldeunterlagen** zum CAS Projektmanagement Bau KBOB ist das Weiterbildungssekretariat der HSLU, Technik & Architektur zuständig:

Hochschule Luzern – Technik & Architektur  
Weiterbildungszentrum  
Technikumstrasse 21  
6048 Horw  
Telefon: 041 349 34 80  
E-Mail: [wb.technik-architektur@hslu.ch](mailto:wb.technik-architektur@hslu.ch)

Weitere detaillierte Informationen siehe: [www.hslu.ch/wb-bau](http://www.hslu.ch/wb-bau)

Für die **Weiterbildungs-Zertifikate** und administrative Leitung vor Ort inkl. Lehrbeauftragtenadministration ist die Hochschule Luzern – Technik & Architektur in Horw verantwortlich.

Für die strategischen Entscheide und die Qualitätssicherung besteht ein Ausschuss aus Vertretern der Trägerschaft, Hochschule Luzern – Technik & Architektur und Studienleitung.

Die Reflexion und kontinuierliche Weiterentwicklung kommen im CAS Projektmanagement Bau KBOB zum Tragen. Ebenso gewährleisten die Trägerschaft und die Studienleitung zusammen mit den Lehrbeauftragten aus der Praxis (Wirtschaft und öffentliche Hand) ein optimales Zusammenspiel von öffentlicher Hand und Privatwirtschaft.





Nächste Durchführung:

---

## 19. CAS Projektmanagement Bau KBOB

Modul	von	bis	Dauer (Tage)	Ort
1*	Mo 06.09.2021	Fr 10.09.2021	5	Horw
2*	Mo 08.11.2021	Fr 12.11.2021	5	Horw
3*	Mo 17.01.2022	Fr 21.01.2022	5	Horw
4	Mo 07.03.2022	Fr 11.03.2022	5	Horw
5	Mo 09.05.2022	Fr 13.05.2022	5	Horw

\* Gemeinsames Modul mit den Teilnehmern CAS Projektmanagement Bau 46

Abschlussarbeit: Abgabe 04.07.2022  
Abschlussfeier: September 2022, Raum Luzern

### Kosten

Kurskosten: CHF 10'900.— (Änderung vorbehalten)  
(inklusive Einschreibegebühr, Kursunterlagen und Kulturanlässe)

### Auskünfte und Anmeldung

Hochschule Luzern – Technik & Architektur  
Weiterbildungszentrum  
Technikumstrasse 21  
6048 Horw

Telefon: 041 349 34 80  
E-Mail: [wb.technik-architektur@hslu.ch](mailto:wb.technik-architektur@hslu.ch)

### Anmeldetermin

Bitte möglichst umgehend, spätestens aber bis zum **31. Mai 2021**.

Über die definitive Durchführung des Kurses entscheidet die Schulleitung bis spätestens 2 Monate vor Studienbeginn.

**Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.** Kriterien für die Reihenfolge der Aufnahme sind die Durchmischung der Teilnehmenden, die vorhandene Projektmanagement-Kompetenz und der Anmeldezeitpunkt.

---