

MAS Baumanagement

Bauprojekte und Portfolios professionell leiten

Mehr Infos
[hslu.ch/
mas-bm](https://hslu.ch/mas-bm)



Inhalt

Programmleitung und Dozierende → 4

Berufsbild und Zielpublikum → 4

Aufbau der Weiterbildung → 6

Ziele des MAS → 9

CAS Projektmanagement Bau/Bau KBOB → 10

CAS Kommunikation und Führung Bau → 11

CAS Betriebswirtschaft Bau → 12

CAS Strategisches Projektmanagement Bau → 12

CAS Baukostenplanung → 13

CAS Baurecht → 13

CAS Schweizer Gebäudelabel → 14

Master-Arbeit → 14

Allgemeine Informationen → 15

Einleitung

Bauqualität entsteht nicht von alleine. Neben einem hohen Anspruch an die Technik und das Design der baulichen Anlage stellen Methoden und Instrumente des Projektmanagements sicher, dass die geforderte Bauqualität erreicht wird. Der ständige Wandel in der Baubranche erfordert insbesondere von Führungskräften hohe Flexibilität und die Bereitschaft, sich neuartigen Problemen zu stellen.

Die Weiterbildung MAS Baumanagement vermittelt Ihnen modular und praxisnah umfassende Kompetenzen für das Management von Projekten und Projektportfolios im Bauwesen.



Programmleitung und Dozierende

Weiterbildungsleitung



Isabelle Kalt Scholl
Dipl. Bauing. ETH,
MAS Projektmanagement
Weiterbildungsleitung Institut
für Bauingenieurwesen

Dozierende

Eine Vielzahl ausgewiesener Führungspersonen aus der Praxis unterrichten in den verschiedenen CAS. Sie erläutern den Stoff in Theorie und Praxis, unter Einbezug konkreter Projektbeispiele aus ihrem Berufsalltag. Unterschiedliche Lernformen wie Präsentationen, Gruppenübungen, Selbst- und Online-Studium kommen zum Einsatz.

Programmleitung



Andrea Lancaster
BSc Architektur
MAS Baumanagement



Romano Verdieri
Dipl. Bauing. ETH,
MBA/EMBA



Yvonne Schröder
Dipl.-Ing. Arch., PT MBA HSG



Cyrill Zugliani
MSc ETH Arch.,
MAS ETH GPB

Berufsbild und Zielpublikum

Berufsbild

Baumanagerinnen und Baumanager in Führungspositionen sind verantwortlich für die Leitung von grossen oder komplexen Bauwerken über alle Phasen des Bauprozesses, auch unter Berücksichtigung der späteren Nutzung und des Betriebs.

Neben den technischen Kompetenzen im Projektmanagement müssen sie auch über die sozialen Fähigkeiten verfügen, um ein Grossprojekt erfolgreich zu realisieren. Sie haben vertiefte Kenntnisse, um Planungs- und Bauabläufe optimal zu gestalten, und sind befähigt, Projekte und Projektportfolios aus Unternehmenssicht zu optimieren und zu steuern.

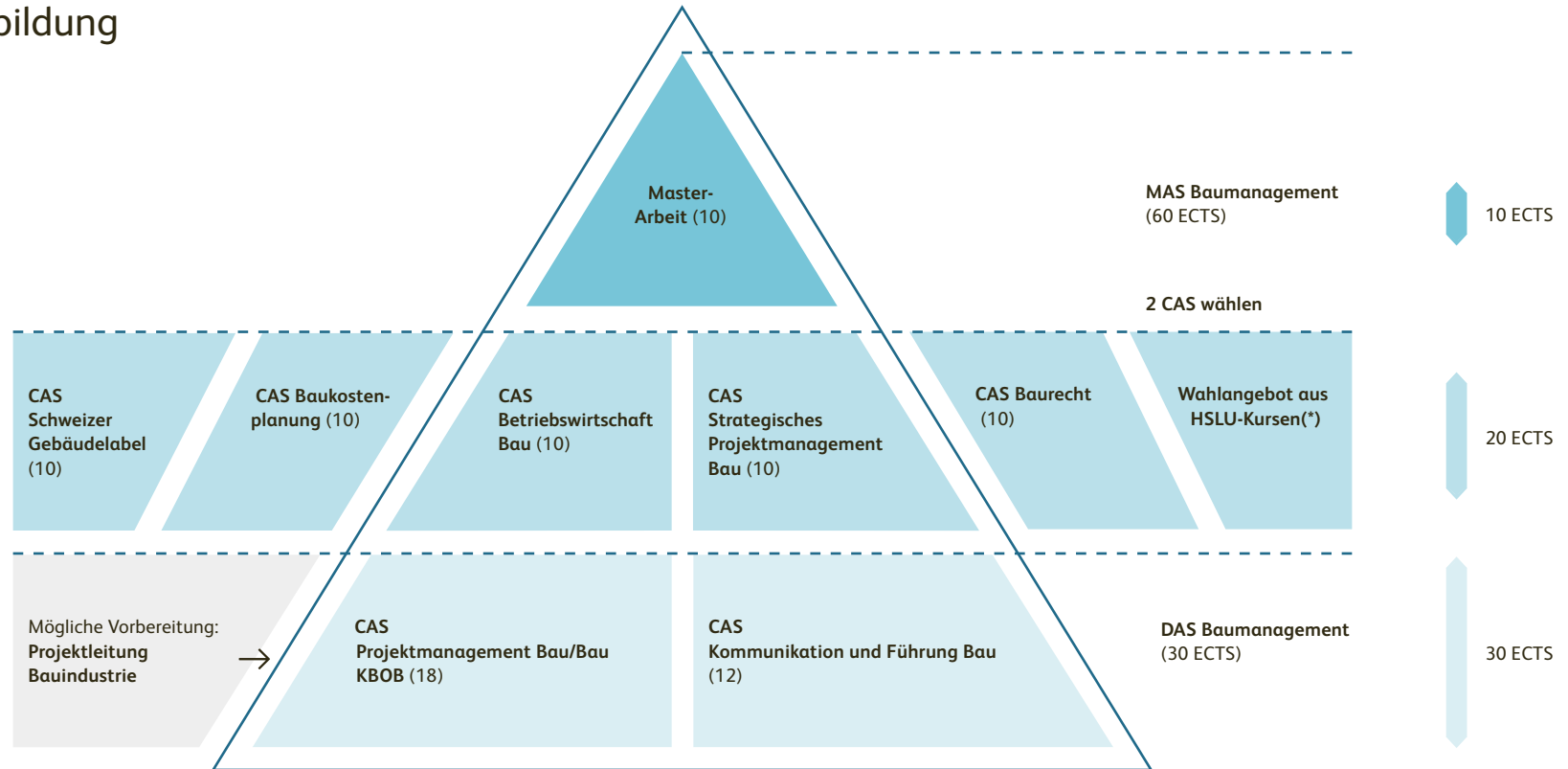
Zielpublikum

Die modulare Weiterbildung MAS Baumanagement richtet sich an Architektinnen, an Bau- und Gebäudetechnik-Ingenieure sowie Technikerinnen und Bauleiter mit Berufserfahrung, die bereits heute eine Führungsposition innehaben oder sich auf eine entsprechende Position vorbereiten wollen.

«Die Inhalte der Ausbildung sind praxisnah zusammengestellt und beleuchten die unterschiedlichen Aspekte eines ganzheitlichen Ansatzes im Baumanagement. Bekanntes wird vertieft und gezielt mit neuem Wissen ergänzt. Das Lernklima unter uns Teilnehmenden war offen und anregend. Der modulare Aufbau und der Unterricht in Blockwochen ermöglichen in idealer Weise die berufsbegleitende Weiterbildung.»

Tobias Meyer, dipl. Arch. ETH
Absolvent MAS Baumanagement

Aufbau der Weiterbildung



Aufbau der Weiterbildung

Der MAS Baumanagement ist modular aufgebaut. Es müssen vier CAS erfolgreich abgeschlossen und eine Masterarbeit verfasst werden. Dies entspricht mindestens 60 ECTS-Credits.

Die Basis des MAS bilden das CAS Projektmanagement Bau (oder CAS Projektmanagement Bau KBOB) mit 18 ECTS und das CAS Kommunikation und Führung Bau mit 12 ECTS.

Nach Abschluss dieser beiden CAS erhalten Sie das DAS in Baumanagement mit den erworbenen 30 ECTS-Credits. Die Reihenfolge der beiden CAS ist nicht vorgeschrieben.

In einem nächsten Schritt absolvieren Sie zwei weitere CAS zu je 10 ECTS. Der klassische Weg führt über das CAS Betriebswirtschaft Bau und das CAS Strategisches Projektmanagement Bau.

Alternativ stellen Sie Ihren Weiterbildungsweg individuell zusammen und wählen aus Themen wie Baurecht, Baukostenplanung, Schweizer Gebäudelabel oder weiteren Wahlangeboten*.

Abschliessend folgt die Masterarbeit (10 ECTS), mit der Sie die 60 ECTS-Credits komplettieren und den MAS-Abschluss erreichen.

(*) Es können auch CAS-Programme aus dem weiteren Angebot der HSLU besucht werden (die Anerkennung für MAS Baumanagement ist vorgängig zu prüfen), beispielsweise:

- CAS Bauherrenkompetenz KB'CH
- CAS Digital Construction Entwurf & Planung
- CAS Stadtklima
- CAS Strategische Bauerneuerung
- CAS Strategische Spitalbauplanung



Ziele des MAS

- Sie können die Anforderungen an ein Projekt definieren und eine zweckmässige Projektorganisation aufbauen.
- Sie sind befähigt, die Leistungen, Termine und Kosten in einem Projekt zu planen und integriert zu steuern.
- Sie können die Projektrisiken bewerten und ein effizientes Qualitätsmanagement aufbauen.
- Sie führen Ihre Projektmitarbeitenden zielorientiert und können sich als Projektleiterin oder -leiter durchsetzen.
- Sie sind in der Lage, Arbeitsgruppen zu moderieren und Sitzungen zu leiten.
- Sie kennen die wichtigen rechtlichen Grundlagen.
- Sie kennen die betriebswirtschaftlichen und volkswirtschaftlichen Zusammenhänge und deren Auswirkungen auf Bauprojekte.
- Sie sind befähigt, Projekte zu priorisieren und ein Projektportfolio zu steuern.
- Sie kennen aktuelle Methoden wie Lean Construction und Building Information Modeling (BIM).
- Sie setzen sich mit strategischen Fragen im Rahmen der Organisationsentwicklung auseinander.

CAS Projektmanagement Bau/Bau KBOB

Im CAS-Programm Projektmanagement Bau lernen Sie die Anforderungen zu definieren und eine zweckmässige Projektorganisation aufzubauen und zu betreiben. Sie setzen sich intensiv mit dem Ablauf eines Bauprojektes auseinander und lernen, einen geeigneten Terminplan zu erstellen und zu überwachen. Sie verstehen, wie sich Konflikte frühzeitig erkennen lassen, und werden befähigt, Verhandlungen vorzubereiten und geschickt zu führen. Sie verstehen die Aufgaben und Funktionen der Bauherrschaft und werden zu einem kompetenten Partner / einer kompetenten Partnerin.

Ferner befassen Sie sich mit den Leistungen in den einzelnen Projektphasen und lernen die Kosten über alle Projektphasen zu ermitteln und zu steuern. Sie setzen sich mit dem Vertragswesen auseinander und erhalten Einblick in das Versicherungswesen. Im letzten Modul wenden Sie die erworbenen Kenntnisse in einer umfangreichen Fallstudie an. In Ihrer Abschlussarbeit befassen Sie sich mit Fragestellungen aus Ihrem beruflichen Umfeld.

Alternativ zum CAS Projektmanagement Bau kann das CAS Projektmanagement Bau KBOB* absolviert werden. Die ersten drei Module dieser beiden CAS-Programme sind identisch. In den Modulen 4 und 5 liegt beim CAS Projektmanagement Bau KBOB der Fokus auf Themen für öffentliche Bauherrschaften.

*KBOB – Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane der öffentlichen Bauherren

ECTS	Modul
3	Grundlagen und Termine 
3	Verhandlung und Bauherr 
3	Leistungen und Kosten 
3	Recht und Führung 
3	Case Study und Projekt-Lebenszyklus 
3	Abschlussarbeit 
18	

CAS Kommunikation und Führung Bau

Im CAS Kommunikation und Führung Bau liegt der Schwerpunkt bei den sozialen Kompetenzen. Sie setzen sich mit der Kommunikation innerhalb der Projektorganisation und gegen aussen auseinander und lernen für komplexe Projektkonstellationen ein Kommunikationskonzept zu erstellen. Im Zentrum steht das Erkennen beteiligter Anspruchsgruppen/Stakeholder, um den Informationsfluss optimal auf sie abzustimmen. Ferner lernen Sie psychologische Grundlagen für die Team- und Führungsarbeit. In einem praktischen Teil widmen Sie sich konkreten Anwendungen wie Konfliktmanagement und Teamführung.

Um die Verantwortung übernehmen zu können, müssen die Spielregeln bekannt sein. Das Recht bildet die Leitplanken, innerhalb deren Sie Ihre Fähigkeiten entfalten können. Darum befassen Sie sich in der dritten Modulwoche intensiv mit bau- und arbeitsrechtlichen Fragen aus der Praxis. Damit ein Projekt effektiv geführt werden kann, müssen die interne und externe Kommunikation in alle Prozesse der täglichen Arbeit integriert werden. Sie lernen, wie Sie die Kommunikation mit Ihren Anspruchsgruppen optimieren. Die Themen Prozessgestaltung und Selbstmanagement runden das CAS Kommunikation und Führung Bau ab.

ECTS	Modul
2.5	Kommunikation 
2.5	Teams und Führung 
2.5	Recht und Mediation 
2.5	Prozess- und Selbstmanagement 
2	Abschlussarbeit 
12	

CAS Betriebswirtschaft Bau

Im CAS Betriebswirtschaft Bau lernen Sie die grundlegenden Methoden und Instrumente für das strategische Management kennen. Sie setzen sich intensiv mit dem Verhalten und dem Management von komplexen Systemen auseinander und lernen komplexe Problemsituationen zu erfassen, zu planen und zu steuern. Weiter lernen Sie betriebswirtschaftliche Grundlagen aus dem Bereich Finanzen und Controlling im Projektkontext kennen. Der Fokus liegt hier auf dem Verstehen, Analysieren und Interpretieren aus der Sicht einer Führungsperson. Im dritten Modul liegt der Schwerpunkt auf den kritischen Punkten in den Projektphasen «Strategische Planung» und «Vorstudien». Damit wird der Grundstein für eine erfolgreiche Initiierung von Projekten gelegt.

ECTS	Modul
1.5	Strategisches Management, Management von Komplexität
2.5	Finanzen und Controlling für Projektleitende
2.5	Projektentwicklung
3.5	Abschlussarbeit
10	

CAS Strategisches Projektmanagement Bau

Im CAS Strategisches Projektmanagement Bau lernen Sie, komplexe Bauprojekte unter heutigen Anforderungen wie Tempo, Unsicherheit und steigender Komplexität strategisch zu führen. Im Fokus stehen moderne Führungs- und Zusammenarbeitsformen sowie Methoden wie Lean Construction, BIM, KI-gestütztes Baumanagement, Wissensmanagement und Projektallianzen/IPD. Anhand praxisnaher Beispiele entwickeln Sie Ansätze für die erfolgreiche Umsetzung im eigenen Umfeld und stärken Ihre Fähigkeit, Projekte effizient, partnerschaftlich und souverän zu steuern.

ECTS	Modul
2.5	Projektportfoliomanagement
2.5	Aktuelle Methoden und Technologien
2.5	Organisationsentwicklung
2.5	Abschlussarbeit
10	

CAS Baukostenplanung

Das CAS Baukostenplanung vermittelt Ihnen die erforderlichen Kompetenzen, die Planung, Steuerung und Kontrolle von Baukosten stufengerecht umzusetzen. Das CAS verbindet theoretische Grundlagen mit praxisnahen Methoden und fördert das Verständnis für Gesamtzusammenhänge sowie den Austausch zwischen Planung und Ausführung.

Sie begleiten Projekte von der Kostenschätzung über die Ausschreibung bis zur Schlussabrechnung. Schwerpunkte sind die Kalkulation und Plausibilisierung von Kosten, rechtliche und organisatorische Rahmenbedingungen sowie Kostenkontrolle und effektives Änderungsmanagement während der Ausführung.

ECTS	Modul
1.5	Grundlagen
2	Kalkulationsprozess
1.5	Einflussfaktoren & rechtliche Rahmenbedingungen
1	Ausschreibung und Offerte
2	Kostencontrolling
2	Abschlussarbeit und Präsentation
10	

CAS Baurecht

Das CAS Baurecht vermittelt Ihnen in vier Pflichtmodulen die Grundlagen des öffentlichen und privaten Baurechts. Im fünften Modul wählen Sie zwei von drei Blöcken nach Ihren individuellen Bedürfnissen. Der Kurs ist praxisorientiert und arbeitet mit zahlreichen Fallbeispielen.

Sie erlangen fundierte Kenntnisse im öffentlichen Recht (z. B. Planungs-, Bau- und Umweltrecht) sowie im privaten Recht (z. B. Planer- und Werkverträge, Haftung). Das Wahlmodul vertieft zentrale Themen wie Energierecht, Bauversicherungen, aktuelle Entwicklungen und Streitbeilegung. So stärken Sie Ihre Kompetenz, juristische Fragen im Berufsalltag sicher zu bearbeiten.

ECTS	Modul
2	Öffentliches Baurecht I
2	Öffentliches Baurecht II
2	Privates Baurecht I: Das Recht der Planer
2	Privates Baurecht II: Das Recht der Bauleiter und Unternehmer
–	Modul nach freier Wahl (Vertiefung)
2	Abschlussarbeit und Präsentation
10	

CAS Schweizer Gebäudelabel

Das CAS Schweizer Gebäudelabel vermittelt Ihnen praxisnahes Wissen zu SNBS sowie Minergie(-ECO) für Hochbau und Areale und verankert Nachhaltigkeit als Bestandteil des Baumanagements. Sie lernen, Zertifizierungsprozesse und Nachhaltigkeitsanforderungen von der strategischen Planung bis zur Bauabwicklung in Projekte zu integrieren und die Schweizer Labelfamilie gezielt anzuwenden. Praxisfälle, Exkursionen und eine Abschlussarbeit mit Bezug zu realen Bauvorhaben unterstützen den Transfer in den Berufsalltag.

Der Lehrgang wird im MAS Baumanagement sowie im MAS in nachhaltigem Bauen (EN Bau) angerechnet.

Master-Arbeit

In der Master-Arbeit entwickeln Sie eine Aufgabenstellung aus Ihrem beruflichen Umfeld weiter. Das Verfassen und Präsentieren dieser Master-Arbeit ist in der Regel eine Einzelarbeit. Das Thema für die Master-Arbeit können Sie selbst wählen. Sie werden während der Bearbeitung durch eine Fachperson im entsprechenden Fachgebiet sowie einen Dozenten oder Dozentin der Hochschule Luzern betreut.

Die Master-Arbeit wird mit 10 ECTS gewichtet und entspricht damit einem Arbeitsaufwand von ca. 300 Stunden im Selbststudium.

ECTS	Modul
2	Kontext und Prozesse
2	Mobilität und Klima
2	Suffizienz und Raumqualität
2	Lebenszyklus und Material
2	Abschlussarbeit
10	

Allgemeine Informationen

Aufbau

Für den erfolgreichen Abschluss des MAS müssen mindestens vier CAS erfolgreich absolviert sowie eine Masterarbeit verfasst werden. Insgesamt sind mindestens 60 ECTS-Credits zu erwerben.

IPMA-Zertifizierung

Die vermittelten Kursinhalte sind abgestützt auf die Kompetenzen der IPMA. Die Vorbereitung auf die IPMA-Zertifizierung kann in diese Weiterbildung integriert werden. Die Zertifizierung erfolgt unabhängig von der Hochschule Luzern beim Verein zur Zertifizierung von Personen im Management (vzpm.ch).

Dauer

Das MAS Baumanagement ist modular aufgebaut und kann in rund drei Jahren abgeschlossen werden.

Zeitmodell

Der Unterricht findet meist in Blockwochen von vier bis fünf Tagen statt (exklusiv CAS Baukostenplanung). Die Kursdaten finden Sie unter hslu.ch/mas-bm.

Ort

Der Unterricht findet in der Regel an der Hochschule Luzern – Technik & Architektur, Technikumstrasse 21, 6048 Horw statt. Andere Studienorte werden den Teilnehmenden frühzeitig kommuniziert.

Anmeldung

Die Anmeldung geschieht online, man muss sich für jedes CAS einzeln anmelden. Weitere Infos finden Sie unter hslu.ch/mas-bm

Kosten und Starttermine

Siehe unter hslu.ch/mas-bm respektive auf den einzelnen CAS-Webseiten.

Aufnahme- und Zulassungsbedingungen

Für die CAS-Programme werden Absolventinnen und Absolventen einer Hochschule oder einer Tertiärausbildung mit mindestens zwei Jahren Berufserfahrung zugelassen. Personen mit gleichwertigen Qualifikation und mehrjähriger Berufserfahrung können in beschränkter Anzahl «sur dossier» zugelassen werden.

Prüfungen, Abschluss und Zeugnisse

Für einen erfolgreichen MAS-Abschluss in Baumanagement müssen mindestens 60 ECTS-Credits erreicht werden, und es sind die Bedingungen gemäss Aufnahme- und Prüfungsordnung der Hochschule Luzern – Technik & Architektur zu erfüllen. Die Leistungsbewertung erfolgt mit Grades und ECTS-Credits gemäss den Bologna-Richtlinien. Jedes Modul schliesst mit einem Leistungsnachweis ab. Nur wenn dieser genügend ist, können die dafür vorgesehenen ECTS-Credits vergeben werden.



Anmeldung und Informationen

Hochschule Luzern
Technik & Architektur
Technikumstrasse 21
6048 Horw

T +41 41 349 33 11
technik-architektur@hslu.ch
hslu.ch/technik-architektur
hslu.ch/mas-bm



Mehr Informationen zum
MAS Baumanagement