

Lucerne University of  
Applied Sciences and Arts

**HOCHSCHULE  
LUZERN**

Soziale Arbeit  
Wirtschaft

regionouisse

[www.hslu.ch/s107](http://www.hslu.ch/s107)

Durchführung  
Frühling 2019

**Weiterbildungsreihe Gemeinde-,  
Stadt- und Regionalentwicklung**

# Weiterbildungsreihe Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung

## Anbieterinnen

- Hochschule Luzern – Soziale Arbeit, Institut für Soziokulturelle Entwicklung
- Hochschule Luzern – Wirtschaft, Institut für Betriebs- und Regionalökonomie
- regiosuisse, Netzwerkstelle Regionalentwicklung

## Leitung

Dr. Stephanie Weiss

Hochschule Luzern – Soziale Arbeit

Dr. Markus Gmünder

Hochschule Luzern – Wirtschaft

## Teilnehmerzahl

Die Zahl der Teilnehmenden ist beschränkt.

Ein Teil der Fachseminare wird im Rahmen des MAS Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung ([www.hslu.ch/m118](http://www.hslu.ch/m118)) durchgeführt.

Teilnehmende dieser Weiterbildung haben Vorrang.

## Seminarzeiten

9:15–12:45 Uhr/14:15–17:20 Uhr

Details erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.

## Preis

Eintägiges Fachseminar: CHF 450.–

Zweitägiges Fachseminar: CHF 900.–

Die Preise verstehen sich jeweils pro Teilnehmer/in, inklusive Unterlagen, exklusive Anreise, Verpflegung und Übernachtung (wenn nichts anderes erwähnt).

## Anmeldefrist

Vier Wochen vor Kursbeginn. Anmeldung unter: [www.hslu.ch/s107](http://www.hslu.ch/s107).

Die Anmeldung ist definitiv. Bei Annullationen bis 15 Tage vor Kursbeginn wird eine Administrationsgebühr von CHF 100.– verrechnet, danach sind die gesamten Kosten des Fachseminars geschuldet.

## Veranstaltungsorte

- Hochschule Luzern – Soziale Arbeit, Werftstrasse 1, 6002 Luzern
- Hochschule Luzern – Wirtschaft, Zentralstrasse 9, 6002 Luzern

## Kontakt

Natascha Amrein

[natascha.amrein@hslu.ch](mailto:natascha.amrein@hslu.ch)

T +41 41 367 48 10

## MAS Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung (MAS GSR)

Entwicklungsprozesse in Gemeinden, Städten und Regionen initiieren, begleiten, führen und gestalten [www.hslu.ch/m118](http://www.hslu.ch/m118)



# Februar bis August 2019

---

## **Tagung und öffentliche Podiumsdiskussion:**

### **Bauen ausserhalb der Bauzone**

**7. Februar 2019**

Inwieweit sind der Landschaftsschutz und das Bestreben, bauliches Kulturerbe zu erhalten, mit den Bedürfnissen der modernen Landwirtschaft vereinbar? Welches sind die heutigen Ausgangslagen, Problematiken und mögliche Lösungen? Was würde eine Lockerung der bestehenden Rahmenbedingungen bedeuten? Die Tagung zum Bauen ausserhalb der Bauzone geht diesen Fragestellungen nach und greift die aktuelle politische Diskussion auf. Sie richtet sich insbesondere an Gemeindevertreter/innen und Planer/innen.

#### **Referierende**

- Bundesamt für Raumentwicklung ARE; Martina Brennecke, Stv. Kantonsplanerin & Abteilungsleiterin Natur und Landschaft, Kanton Zug; Patrick Schoeck, Leitung Baukultur, Schweizer Heimatschutz; Stefan Kunz / Dieter Geissbühler, Hochschule Luzern – Technik & Architektur
- Podiumsdiskussion: Leo Müller, Nationalrat Kanton Luzern; Karl Vogler, Nationalrat Kanton Obwalden; Raimund Rodewald, Leiter Stiftung Landschaftsschutz Schweiz
- Leitung: Melanie Lienhard und Stephan Käppeli, Hochschule Luzern – Wirtschaft

**Informationen und Anmeldung unter:** [www.hslu.ch/bauen-ausserhalb](http://www.hslu.ch/bauen-ausserhalb)

---

## **Moderation und Vermittlung – Konzeption und Steuerung von dialogischen Prozessen in der Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung**

**20./21. Februar 2019**

Bei Entwicklungsprozessen für Gemeinden, Städte und Regionen kommt der Moderation eine wichtige Bedeutung zu. Die Moderation nimmt dabei bewusst unterschiedliche und wechselnde Rollen wahr. Dies erfordert die Fähigkeit, integrale und dialogische Prozesse zu konzipieren, zu vermitteln, zu steuern und zu gestalten, wie auch externes und internes Fachwissen vor Ort nutzbar zu machen. Die Teilnehmenden lernen, wie Moderations- und Vermittlungskompetenz mit Prozess- und Fachbegleitung kombiniert werden kann.

### **Veranstaltung im Rahmen des MAS GSR**

#### **Dozierende**

- Prof. Barbara Emmenegger, Dozentin Hochschule Luzern – Soziale Arbeit
  - Dr. Stephanie Weiss, Dozentin Hochschule Luzern – Soziale Arbeit
- 

## **Laterales Führen, intermediäres Führen**

**13./14. März 2019**

In der Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung wird häufig nicht in festgefügt Hierarchien und ohne Weisungsbefugnis gearbeitet. Es ist ein gekonntes Zusammenspiel von

Verständigungsprozessen, dem Austarieren von Machtverhältnissen und dem Aufbau von Vertrauen notwendig. Den Teilnehmenden werden Techniken und Instrumente vermittelt, um das laterale Zusammenspiel unter verschiedenen Stakeholdern zu optimieren und ohne klare Machtstrukturen effektiv zu führen.

### **Veranstaltung im Rahmen des MAS GSR**

#### **Dozierende**

- Andrea Hummler, mint consulting
  - Barbara Grass, Grass Beratung
- 

### **Organisationales Lernen und Coaching**

**27./28. März 2019**

Die Begleitung und Förderung von Einzelpersonen sowie von Teams sind zentrale Tätigkeiten in der Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung. Im Rahmen der beiden Kurstage werden Methoden erprobt und reflektiert, die informelles, organisationales Lernen bei Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklungsprozessen ermöglichen. Dabei kommen Coaching- und Entwicklungsmethoden zum Einsatz, die es erlauben, Ressourcen und Fähigkeiten von Teams und Einzelpersonen zu mobilisieren.

### **Veranstaltung im Rahmen des MAS GSR**

#### **Dozentin**

- Dr. Barbara Bonhage, Dozentin Hochschule Luzern – Wirtschaft
- 

### **Inter- und transdisziplinäre Zusammenarbeit und Diversity-Management**

**17./18. April 2019**

Zunehmende gesellschaftliche Komplexität verlangt nach neuen Herangehensweisen in der Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung. Wie können unterschiedliche disziplinäre Sichtweisen und Kompetenzen zusammengeführt bzw. kombiniert werden? Wie lässt sich die Vielfalt von Betroffenen und Beteiligten gewinnbringend einbeziehen? Diese beiden Kurstage widmen sich anhand praktischer Beispiele den Fragen, die sich bei der inter- und transdisziplinären Zusammenarbeit mit unterschiedlichen Akteuren ergeben, und vermitteln Lösungsansätze und Methoden, wie Vielfalt konstruktiv in Entwicklungsprozesse integriert werden kann.

### **Veranstaltung im Rahmen des MAS GSR**

#### **Dozierende**

- Dr. Rebekka Ehret, Dozentin Hochschule Luzern – Soziale Arbeit
- Prof. Barbara Emmenegger, Dozentin Hochschule Luzern – Soziale Arbeit
- Dr. Stephanie Weiss, Dozentin Hochschule Luzern – Soziale Arbeit

---

## **Projekte entwickeln – Projekteingaben beurteilen**

**8./9. Mai 2019**

Worauf ist bei der Entwicklung von Projekten im kommunalen und regionalen Kontext zu achten? Wie können Projekteingaben oder Businesspläne auf ihre Konsistenz und Unterstützungswürdigkeit beurteilt werden? Anhand von konkreten Beispielen aus der Immobilienwirtschaft und der Neuen Regionalpolitik werden entsprechende Vorgehensweisen und Instrumente trainiert.

### **Veranstaltung im Rahmen des MAS GSR**

#### **Dozierende**

- Dr. Christian Kraft, Dozent Hochschule Luzern – Wirtschaft
- Melanie Butterling, Projektleiterin Bundesamt für Raumentwicklung (ARE)
- Prof. Alex Willener, Dozent Hochschule Luzern – Soziale Arbeit

---

## **Nationaler Einstiegskurs zur Neuen Regionalpolitik NRP, zu Interreg und deren Schnittstellen zu anderen Förderprogrammen**

**21. Mai 2019**

Der Kurs ist eine interaktive Veranstaltung für Personen, die sich neu mit den Themen NRP, Interreg und deren Schnittstellen zu anderen Förderprogrammen im Bereich Regionalentwicklung/Regionalwirtschaft befassen. Angesprochen sind Mitarbeitende kantonaler Fachstellen, Mitarbeitende und Vorstände von Regionalmanagements, Projektträger/innen sowie weitere interessierte Kreise. Die Veranstaltung bietet neben dem Überblick über konzeptionelle Grundlagen der Förderprogramme den Einblick in entsprechende Praxisbeispiele sowie Zeit für den Austausch und Diskussionen.

### **Veranstaltung von regioisuisse (Durchführungsort: Bern)**

#### **Dozierende**

- Sebastian Bellwald, Geschäftsleiter regioisuisse – Netzwerkstelle Regionalentwicklung
- Dr. Johannes Heeb, Mitglied Leitungsteam regioisuisse – Netzwerkstelle Regionalentwicklung
- Christoph Schlumpf, Programmleiter Innotour, SECO

---

## **Kommunikation in räumlichen Entwicklungsprozessen**

**22./23. Mai 2019**

In der Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung ist die interne und externe Kommunikation von zentraler Bedeutung, da mit unterschiedlichsten Anspruchsgruppen oder in virtuellen Teams gearbeitet wird. In den beiden Kurstagen wird speziell auf die Experten/Expertinnen-Laien-Kommunikation, die Visualisierung von komplexen Zusammenhängen (inkl. Social Media) und deren Einsatzmöglichkeiten und Grenzen in räumlichen Entwicklungsprozessen fokussiert.

### **Veranstaltung im Rahmen des MAS GSR**

### **Dozierende**

- Dr. Constanze Jecker, Dozentin Hochschule Luzern – Wirtschaft
- Vinzent Rast, Dozent Hochschule Luzern – Wirtschaft, Geschäftsführer Büro für Sprache

---

## **Grossgruppenmoderationen in partizipativen Entwicklungsprozessen**

**12./13. Juni 2019**

Grossgruppenmethoden erlauben durch den Einbezug der Betroffenen die Entwicklung von Visionen, Zielsetzungen, Strategien und Spielregeln und münden schliesslich in Ideen für Lösungsansätze. In der Lernwerkstatt werden die Zusammenhänge der Interventionen in grossen Gruppen aufgezeigt und die Einsatzmöglichkeiten diskutiert. Zudem wenden die Studierenden verschiedene Grossgruppenmethoden wie Open Space Technology, Future Search Conference, Real Time Strategic Change und World Café an.

### **Veranstaltung im Rahmen des MAS GSR**

### **Dozent**

- Paul Krummenacher, Geschäftsleiter frischer wind

---

## **Evaluieren und Wirkungsmessen – Instrumente im Praxiseinsatz der Gemeinde und Regionalentwicklung**

**26./27. Juni 2019**

Evaluationen tragen dazu bei, Abwicklung und Ausrichtung von Projekten zu verbessern sowie durch Wirkungsmessung deren Legitimation zu steigern. Wie können Projekte in der Gemeinde- und Regionalentwicklung sinnvoll evaluiert werden? Wie kann Wirkung gemessen werden und inwiefern ist dies sinnvoll? Anhand von Beispielen aus der Praxis werden geeignete Methoden und Instrumente aufgezeigt und kritisch hinterfragt.

### **Veranstaltung im Rahmen des MAS GSR**

### **Dozierende**

- Dr. Oliver Bieri, INTERFACE Politikstudien, Forschung, Beratung GmbH
- Tobias Arnold, INTERFACE Politikstudien, Forschung, Beratung GmbH



Die Hochschule Luzern – Soziale Arbeit bietet den Bachelor-Studiengang Soziale Arbeit mit den Studienrichtungen Sozialarbeit, Soziokultur – in der Deutschschweiz einzigartig – und Sozialpädagogik, den Master-Studiengang Soziale Arbeit sowie Weiterbildungen zu folgenden Themen an: Arbeitsintegration; Behinderung und Lebensqualität; Bildung, Erziehung und Betreuung; Devianz, Gewalt und Opferschutz; Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung; Kindes- und Erwachsenenschutz; Methoden und Verfahren; Prävention und Gesundheit; Soziale Sicherheit; Sozialmanagement und Sozialpolitik sowie Soziokultur. Mit Projekten in Forschung und Entwicklung sowie Dienstleistungen unterstützt die Hochschule Luzern – Soziale Arbeit die Entwicklung des Sozialwesens und die Professionalisierung der Sozialen Arbeit.

Die Hochschule Luzern – Wirtschaft ist das zentral-schweizerische Kompetenzzentrum für höhere Managementbildung. Mit ihren Bachelor- und Master-Studiengängen und Weiterbildungen sowie Forschung und Beratung leistet die Hochschule Luzern – Wirtschaft einen wichtigen Beitrag zur Entwicklung der Wissensgesellschaft.

## **Qualitätsmanagement**

Die Hochschule Luzern sichert die Qualität ihrer Leistungen und entwickelt sie ständig weiter. Deshalb lässt sie diese von einer externen Organisation überprüfen. Sie erreichte als erste Hochschule in der Schweiz und in Deutschland die Stufe «Recognised for Excellence 5\*» im Modell der European Foundation for Quality Management (EFQM). Zudem erhielt die Hochschule Luzern bei der Verleihung des ESPRIX Swiss Award for Excellence 2016 den Preis in der Kategorie «Nutzen für Kunden schaffen». [www.efqm.org](http://www.efqm.org)

## **Hochschule Luzern – Soziale Arbeit**

Werftstrasse 1, Postfach 2945, 6002 Luzern, Schweiz  
T +41 41 367 48 48, [sozialarbeit@hslu.ch](mailto:sozialarbeit@hslu.ch),  
[www.hslu.ch/sozialarbeit](http://www.hslu.ch/sozialarbeit)

## **Hochschule Luzern – Wirtschaft**

Zentralstrasse 9, Postfach 2940, 6002 Luzern, Schweiz  
T +41 41 228 41 11, [wirtschaft@hslu.ch](mailto:wirtschaft@hslu.ch),  
[www.hslu.ch/wirtschaft](http://www.hslu.ch/wirtschaft)

## **Publikation zum Thema aus dem Verlag der Hochschule Luzern – Soziale Arbeit:**

Mario Störkle, Bea Durrer Eggerschwiler, Barbara Emmenegger, Colette Peter und Alex Willener (Hrsg.):  
**Sozialräumliche Entwicklungsprozesse in Quartier, Stadt, Gemeinde und Region**  
1. Auflage 2016, 306 Seiten, ISBN 978-3-906036-21-2  
[www.interact-verlag.ch](http://www.interact-verlag.ch)

Änderungen vorbehalten.