

# Power Point Präsentation

**Luc Vodoz**

Communauté d'études pour l'aménagement du territoire EPFL, Lausanne

Workshop 10

CLARENsemble: les autorités communales sous pression

Lucerne University of  
Applied Sciences and Arts

**HOCHSCHULE  
LUZERN**

Soziale Arbeit

Nationaler Kongress

Congrès national

10 Jahre Quartierentwicklung:  
Blick zurück – Blick nach vorn



10 ans de développement  
des quartiers: rétrospective et  
perspectives

27. – 28.01.2010

[www.hslu.ch/quartierentwicklung](http://www.hslu.ch/quartierentwicklung)  
[www.hslu.ch/developpement-quartiers](http://www.hslu.ch/developpement-quartiers)

FH Zentralschweiz






 10 ans de développement des quartiers:  
 rétrospective et perspectives  
 Hochschule Luzern, 27-28.01.2010
 

Ateliers «bonnes pratiques», 27.1.2010


**WS 10**  
**CLARENSemble: les autorités  
 communales sous pression**

Luc Vodoz  
 Communauté d'études pour l'aménagement du territoire (CEAT)  
 Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)  
<http://ceat.epfl.ch>




 10 ans de développement des quartiers:  
 rétrospective et perspectives  
 Hochschule Luzern, 27-28.01.2010  
 Ateliers «bonnes pratiques», 27.1.2010
 

**WS 10**  
**CLARENSemble: les autorités  
 communales sous pression**

**Avez-vous des questions?**




Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers», Luzern • WS 10, 27.1.2010      CLARENSemble: les autorités communales sous pression      2


 10 ans de développement des quartiers:  
 rétrospective et perspectives  
 Hochschule Luzern, 27-28.01.2010  
 Ateliers «bonnes pratiques», 27.1.2010
 

**Plan**

- 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»
- 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens
- 3) L'étude préliminaire (2008)
- 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)
- 5) Zooms sur quelques enjeux
- 6) Bilan intermédiaire
- 7) Références



Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers», Luzern • WS 10, 27.1.2010      CLARENSemble: les autorités communales sous pression      3

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---



---

---

---

---

---

- 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»
- 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens
- 3) L'étude préliminaire (2008)
- 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)
- 5) Zooms sur quelques enjeux
- 6) Bilan intermédiaire
- 7) Références



---

**Contexte du projet CLARENsemble**

Rapport fédéral sur l'intégration (juin 2007) => Programme féd. «Projets urbains - intégration sociale dans les zones d'habitation»:

- projets pilotes à l'échelle de quartiers
- intégration sociale et urbanisme, approche par projets
- 6 services fédéraux (ARE, OFL, OFSPO, ODM, CFM, SLR)
- 3 ans de mise en œuvre (2009-2011)
- 3 projets pilotes (Montreux/VD, Pratteln/BL, Rorschach/SG)
- 8 projets partenaires (dont 3 VD: Vevey, Renens, Yverdon)
- financement conjoint Confédération - Canton - Commune (180'000.- CHF/an, 50% CH - 25% VD - 25% Commune)

Lac Vadoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010
CLARENsemble: les autorités communales sous pression



- 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»
- 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens
- 3) L'étude préliminaire (2008)
- 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)
- 5) Zooms sur quelques enjeux
- 6) Bilan intermédiaire
- 7) Références

---

**Objectifs du programme fédéral «projets urbains»**

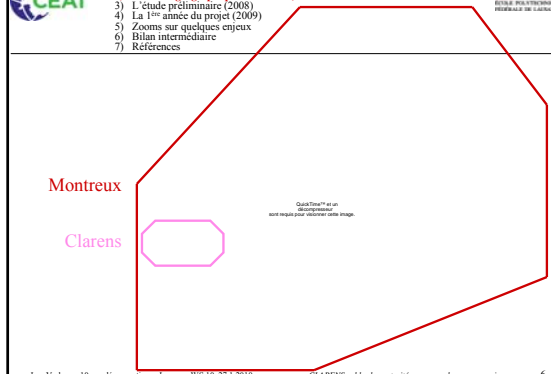
- Amélioration de la qualité de vie, requalification urbaine
- Promotion de l'intégration sociale, intégration des étrangers
- Sensibilisation à l'importance du logement comme facteur d'intégration
- Motivation des acteurs locaux et des migrants à collaborer à l'amélioration de l'image des quartiers en question
- Promotion du sport et du mouvement
- Lutte contre le racisme
- Promotion de nouvelles formes de collaboration (verticale / horizontale / participative)
- Mise en réseau des expériences (plate-forme nationale)

Lac Vadoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010
CLARENsemble: les autorités communales sous pression

- 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»
- 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens
- 3) L'étude préliminaire (2008)
- 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)
- 5) Zooms sur quelques enjeux
- 6) Bilan intermédiaire
- 7) Références

---



Lac Vadoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010
CLARENsemble: les autorités communales sous pression

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) **Le cadre géographique: Montreux, Clarens**  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zooms sur quelques enjeux  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010 CLARENSemble: les autorités communales sous pression 7

1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) **Le cadre géographique: Montreux, Clarens**  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zooms sur quelques enjeux  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

### Montreux - Clarens: «je t'aime - moi non plus»

Des données hétérogènes en termes de:

- taille / structure des ménages
- % d'étrangers
- % de logements sociaux
- structure du bâti
- rentabilité fiscale
- etc. (?)

Une relation de défiance:

- Clarens, site de *la Nouvelle Héloïse* et «village autonome»
- Clarens, «poubelle de Montreux(-Jazz Festival)»

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010 CLARENSemble: les autorités communales sous pression 8

1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) **L'étude préliminaire (2008)**  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zooms sur quelques enjeux  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

### Diagnostic établi à Clarens

- Equipe de projet + groupes d'acteurs locaux (juin - sept. 08)
- Identification d'atouts (histoire, éléments naturels, équipements, centralité, multiculturalité, logements...)
- Identification de problèmes et besoins (espaces publics peu conviviaux, circulations piétonnes insatisfaisantes, peu de mixité sociale, isolement de certaines communautés, manque de lieux d'échange, méfiance envers autorités communales...)
- Définition d'objectifs pour le projet urbain
- Discussion du périmètre du projet
- Identification de personnes-ressources

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010 CLARENSemble: les autorités communales sous pression 9

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zooms sur quelques enjeux  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

**Les projets phares (initiaux)**

- «5 projets majeurs pour concrétiser le projet urbain»:
  - aménagement du quartier des Vaudrès (PPA Pierrier)
  - aménagement de la Grand'Place
  - valorisation de la parcelle CFF au nord des Vaudrès
  - organisation des mobilités et modération du trafic local
  - création d'un centre de loisirs ou d'une maison de quartier / plate-forme d'information locale
- Un projet supplémentaire (début 2010):
  - logement et voisinages conviviaux (Vaudrès, Mayor-Vautier)
- La participation de la population

Lac Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010 CLARENSemblic: les autorités communales sous pression 10

1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zooms sur quelques enjeux  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

**L'approche**

- Une «logique de projet»
- Des destinataires à intégrer
- Des partenariats
- De l'information et de la communication
- Des évaluations régulières
- Des échanges avec les autres villes-pilotes

Début 2009 Fin 2011

Lac Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010 CLARENSemblic: les autorités communales sous pression 11

1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zooms sur quelques enjeux  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

**L'organisation du projet**

Lac Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010 CLARENSemblic: les autorités communales sous pression 12

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zooms sur quelques enjeux  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

**La participation de la population**

**La participation, c'est «le processus d'échange volontaire entre une organisation qui accorde un certain degré de pouvoir aux personnes touchées par elle et ces personnes, qui acceptent en retour un certain degré de mobilisation en faveur de l'organisation»**

(Jacques Godbout, *La participation contre la démocratie*, Montréal: St-Martin, 1983, p. 35)

**=> La participation en tant que transaction**

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010

CLARENSEMBLE: les autorités communales sous pression 13

1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zooms sur quelques enjeux  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

**La participation de la population**

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010

CLARENSEMBLE: les autorités communales sous pression 14

1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zooms sur quelques enjeux  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

**Le développement d'une nouvelle dynamique**

- Constitution et animation de l'équipe de projet
- Engagement d'un adjoint au chef de projet
- Mise sur pied de la communication (concept, logo...)
- Séances du GRAAL
- Soirée d'information grand public (450 participants)
- Création (forcée!) du site Internet [www.clarensemble.ch](http://www.clarensemble.ch)
- Constitution du fichier des participants et de leurs intérêts
- Premier atelier «Grand'Place et urbanisme»
- Plates-formes fédérales, évaluation concomitante, etc.
- ... mais toujours pas de Municipal de l'urbanisme!

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010

CLARENSEMBLE: les autorités communales sous pression 15

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---


---


---

---

---

---


 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) **Zoos sur quelques enjeux**  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

  
 INSTITUT POLYTECHNIQUE  
 FÉDÉRAL DE LAUSANNE

---


**Soirée d'information  
initiale (23 juin 2009)**


Qu'il s'agit d'un  
 document  
 est requis pour valider votre stage.

Qu'il s'agit d'un  
 document  
 est requis pour valider votre stage.

**900 yeux  
et 900 oreilles...**

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers», Luzern • WS 10, 27.1.2010      CLARENSembic: les autorités communales sous pression      16

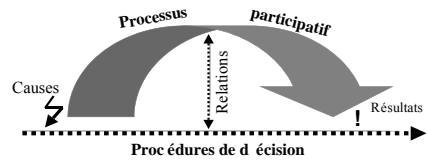

 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) **Zoos sur quelques enjeux**  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

  
 INSTITUT POLYTECHNIQUE  
 FÉDÉRAL DE LAUSANNE

---

**Procédure et processus**

Qu'il s'agit d'un  
 document  
 est requis pour valider votre stage.



Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers», Luzern • WS 10, 27.1.2010      CLARENSembic: les autorités communales sous pression      17


 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) **Zoos sur quelques enjeux**  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références

  
 INSTITUT POLYTECHNIQUE  
 FÉDÉRAL DE LAUSANNE

---

**La Grand'Place: en attente depuis... 1919!**



Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers», Luzern • WS 10, 27.1.2010      CLARENSembic: les autorités communales sous pression      18

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---


 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) **Zoos sur quelques enjeux**  
 6) Bilan intermédiaire  
 7) Références



 INSTITUT POLYTECHNIQUE FÉDÉRAL DE LAUSANNE


---

## Premier atelier «Grand'Place et urbanisme»



Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010      CLARENSemblic: les autorités communales sous pression      19


 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zoos sur quelques enjeux  
 6) **Bilan intermédiaire**  
 7) Références



 INSTITUT POLYTECHNIQUE FÉDÉRAL DE LAUSANNE


---

## Enjeux actuels et perspectives (1)

- Les défis de l'échelle du quartier
  - risque de stigmatisation
  - absence de données à cette échelle
  - frictions avec la logique des politiques communales
  - possibilité de transférer les bénéfices à d'autres quartiers?
  - l'intérêt des acteurs politiques locaux peut être restreint
- L'importance du facteur temps
  - pour l'apprentissage
  - pour la confiance
  - pour les réalisations concrètes

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010      CLARENSemblic: les autorités communales sous pression      20


 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»  
 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens  
 3) L'étude préliminaire (2008)  
 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)  
 5) Zoos sur quelques enjeux  
 6) **Bilan intermédiaire**  
 7) Références


 INSTITUT POLYTECHNIQUE FÉDÉRAL DE LAUSANNE

---

## Enjeux actuels et perspectives (2)

- L'identification et la mobilisation des compétences
  - au sein de la population (individus, milieux associatifs, etc.)
  - au sein de la Commune, du Canton et de la Confédération
  - avec divers partenaires privés
- L'intégration sociale: objectif ou méthode?
- Le nécessaire équilibre entre pression sociale et réponses politiques ou techniques
- La pérennisation (culture du projet, confiance, savoir-faire...)

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern • WS 10, 27.1.2010      CLARENSemblic: les autorités communales sous pression      21

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---



---

---

---

---





- 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»
- 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens
- 3) L'étude préliminaire (2008)
- 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)
- 5) Zooms sur quelques enjeux
- 6) **Bilan intermédiaire**
- 7) Références

---

### Enjeux actuels et perspectives (3)



- Continuation des projets phares annoncés
- Partenariats avec les milieux associatifs
  - intégration sociale, immigration, alphabétisation...
  - mobilité
- Approche des propriétaires, concierges, etc.
- Diversification des modalités participatives (outre les ateliers)
  - exposition avec les écoles primaires + goûter
  - création d'une plate-forme administration - associations
  - mise à profit de lieux-événements «usuels» (Fête des voisins, Fête de la musique, 1<sup>er</sup> août, rentrée scolaire, Jeûne fédéral...)


Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern» WS 10, 27.1.2010      CLARENSemble: les autorités communales sous pression      22







- 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»
- 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens
- 3) L'étude préliminaire (2008)
- 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)
- 5) Zooms sur quelques enjeux
- 6) Bilan intermédiaire
- 7) Références

---



 <http://www.are.admin.ch/>
 <http://www.vd.ch/>

 <http://www.commune-de-montreux.ch/>

 <http://www.clarenssemble.ch>

Voir aussi:  *Quartiers 21*      [luc.vodoz@epfl.ch](mailto:luc.vodoz@epfl.ch)  
 *CompaNyon*      <http://ceat.epfl.ch>

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern» WS 10, 27.1.2010      CLARENSemble: les autorités communales sous pression      23


- 1) Contexte: le programme fédéral «projets urbains»
- 2) Le cadre géographique: Montreux, Clarens
- 3) L'étude préliminaire (2008)
- 4) La 1<sup>ère</sup> année du projet (2009)
- 5) Zooms sur quelques enjeux
- 6) Bilan intermédiaire
- 7) Références

---

### Pour structurer la discussion

- 1) Questions de compréhension et questions factuelles
- 2) Questions sur le contexte (Programme «projets urbains», etc.)
- 3) Questions sur les enjeux du cas *CLARENSemble* (contenu)
- 4) Questions sur les enjeux du cas *CLARENSemble* (méthode)
- 5) Questions plus globales (enseignements pour le développement des quartiers, etc.)

---

<http://www.clarenssemble.ch>      [luc.vodoz@epfl.ch](mailto:luc.vodoz@epfl.ch)  
      <http://ceat.epfl.ch>

Luc Vodoz • «10 ans dev. quartiers, Luzern» WS 10, 27.1.2010      CLARENSemble: les autorités communales sous pression      24

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---