

# Weiterbildung zum Green Consultant

Programm 2026

# Nachhaltigkeit für alle Film- und Medienproduktionen

Die Filmindustrie in Europa hat eine Reihe von Massnahmen ergriffen, um den Energieverbrauch bei Produktion und Postproduktion zu senken. Damit diese Massnahmen in einem so komplexen Umfeld wie einer Filmproduktion auch sachgerecht umgesetzt werden können, dafür gibt es Green Consultants, die die Produktion bei der Vorbereitung beraten, auf dem Set begleiten und auch im Anschluss für die Beratung zur Verfügung stehen.

Die Nachfrage nach Green Consultants wächst nicht nur dank steigendem Bewusstsein der Produzent:innen, sondern auch, da die Mehrkosten bei zahlreichen in- und ausländischen Filmförderungen anrechenbar sind.

Mit unserer Weiterbildung werden Filmschaffende unterschiedlicher kreativer und technischer Gewerke, aber auch Aufnahmeleitung und andere Personen mit Set-Erfahrung zu zertifizierten Green Consultants für alle Film- und Medienproduktionen.

## Kontakt

**Programmleitung**  
Prof Dr Florian Krautkrämer  
T +41 41 248 61 73  
[florian.krautkraemer@hslu.ch](mailto:florian.krautkraemer@hslu.ch)

**Auskunft & Administration**  
Margaretha Hüsser  
T +41 41 248 61 58  
[margaretha.huesser@hslu.ch](mailto:margaretha.huesser@hslu.ch)

Stand: 07. Mai 2024 / Änderungen vorbehalten

## Studieninhalt (Module)

- Grundlagen Nachhaltiges Filmschaffen
- Projektmanagement und Aufgaben der Green Consultants
- Bilanzierung: Einführung und Anwendung der unterschiedlichen CO<sub>2</sub>-Rechner
- Prozesse, Aufgaben und Massnahmen in den einzelnen Bereichen der Filmproduktion
- Konfliktmanagement und Kommunikation
- Energiemanagement auf Filmsets
- Prüfung
- Abschlusstag (Präsentationen der Abschlussarbeiten und Podiumsdiskussion)

## Unterrichtsmodalität

**Unterrichtstage in Luzern**  
2.5 Tage Unterricht in der Regel von 9:30 – 17:30 Uhr.

**Online Unterricht:**  
ein halber Tag, tbd. zusätzlich an 6 Abenden  
(ca. 1.5 Stunden)

**Abschlusspräsentation**  
halber Tag

**Sprache**  
Englisch

# Übersicht Termine

## Kurstage Luzern

14.1.2026	<b>Modul 1:</b> Grundlagen. Nachhaltiges Filmschaffen und Berufsfeld Green Consultants (1 Tag)
15.1.2026	<b>Modul 2:</b> Bilanzierung – Einführung und Anwendung der unterschiedli- chen CO <sub>2</sub> -Rechner (1 Tag)
16.1.2026	<b>Modul 3:</b> Konfliktmanagement und Kommunikation (0.5 Tage)
tbd	<b>Modul 7:</b> Abschlusspräsentationen und Überreichung Zertifikat

## Online Kurstage

tbd	<b>Modul 4:</b> Energiemanagement auf Filmsets – Einführung und Praxis (0.5 Tage)
March/ April 2026	<b>Modul 5:</b> 6 individuelle Kursabende (ca. 1.5 Stunden, online)  Prozesse, Aufgaben und Mass- nahmen in den einzelnen Bereichen der Filmproduktion (Licht & Kamera, Set-Design, Produktionsbüro & Aufnahme- leitung, Catering & Transport, Maske & Kostüm, Postproduk- tion, Green IT); Termine tbd
	<b>Modul 6:</b> Vorbereitung und Prüfungs- arbeit im Selbststudium

# Grundlagen: Nachhaltiges Filmschaffen und Berufsfeld Green Consultants (Modul 1)

Kurstag in Luzern, 14. Januar 2026

## Nachhaltiges Filmschaffen

Seit mehreren Jahren gibt es international verschiedene Initiativen und Massnahmen, um die Herstellung von Film- und Fernsehproduktionen umweltfreundlicher und ressourcenschonender zu gestalten. Dabei ist es das Ziel, nachhaltiges Produzieren nicht als Trend, sondern als das neue Normal zu denken. Die Einführung gibt einen Überblick über verschiedene europäische Massnahmen, Ausrichtungen und Möglichkeiten und informiert über den gegenwärtigen Stand in der Schweiz. Darüber hinaus werden Schlüsselbegriffe der Nachhaltigkeit vorgestellt und in das generelle Verständnis von Nachhaltigkeit eingeführt.

## Projektmanagement und das Berufsfeld des Green Consultant

Das noch recht neue Berufsfeld des Green Consultant wird vorgestellt. Consultants, die bereits Berufserfahrung im Film vorweisen können, berichten von Erfahrungen und Herausforderungen. Dabei werden auch Erfahrungen aus verwandten Bereichen mit einbezogen, wie dem Covid- Manager, aber auch aus Kommunikationsprozessen im Zusammenhang mit Gender-Awareness. Auch unterschiedliche Typen: eher technisch oder eher auf Kommunikation; in Firmen angestellt oder Freelancer.

Die Aufgaben der Green Consultants sind vielfältig. Die einzelnen Schritte von der Produktionsvorbereitung, über die Arbeit am Set bis hin zur Postproduktion werden betrachtet und die Grundlagen für das Verständnis der individuellen Phasen aus Sicht eines nachhaltigen Filmproduktionsmanagements erarbeitet. Spezifische Kontaktstellen in der Schweiz werden behandelt und diskutiert.

## Lernziele

Die Studierenden verstehen die grundlegenden Mechanismen bereits bestehender Prozesse und Tools im Bereich nachhaltiger Filmproduktion und kennen die Herausforderungen und Aufgaben der Green Consultants. Die Studierenden kennen die einzelnen Punkte, die es bei der Begleitung einer Kino- oder TV-Produktion zu beachten gilt.

## Dozentin

Sereina Gabathuler ist Produzentin Dschoint Ventur Filmproduktion; Geschäftsinhaberin Roundabout Film; Green Consultant.

## Leistungsnachweis

Teilnahme am Unterricht.

Hausaufgabe: Ein geeignetes Projekt und/oder Beispiele aus der eigenen Berufserfahrung suchen, die im Rahmen der folgenden Module bearbeitet werden können. Ob mögliche Projekte geeignet sind, wird während des Unterrichts besprochen.

## Art der Benotung

Bestanden / Nicht bestanden

# Energiemanagement auf Filmsets (Modul 4)

Halber Kurstag Online, tbd

Das Modul führt in das Thema der Energieeffizienz auf Filmsets ein und verdeutlicht, wo Synergien zwischen den Departements möglich sind. Neben der Erörterung der ökologischen Mindeststandards für die technischen Bereiche wird u.a. auch konkret erklärt, wie man an einem Aggregat erkennen kann, wieviel Strom momentan generiert wird. Es werden sowohl Fragenkataloge für die Motivbesichtigung erarbeitet, als auch für das Team unter Berücksichtigung Energie-intensiver Departements wie Licht, Aufnahmeleitung und Catering.

## Lernziele

Die Studierenden erwerben Grundlagenwissen über den effizienten Einsatz von Energie (Strom & Licht) und die möglichst Emissionsarme Versorgung eines Filmsets. Lernziel ist ein Fragenkatalog mit dem Filmdreharbeiten aus energetisch sinnvollen Gesichtspunkten vorbereitet werden können und verschiedene Energie-Versorgungsoptionen beurteilt werden können.

## Dozent

Adriano Grilli ist in Bari (Italien) 1979 geboren, Diplom im Fachbereich Film-wissenschaften in Bologna. Ab 2005 lässt er sich in den Sog der Lichtgestaltung und deren mannigfaltige Facetten ziehen. 2009 zieht er weiter nach Norddeutschland, wo ihn die Praxis am Set und die stetige Wissbegierde weiterhin begleiten. Im Laufe der Jahre schliesst er die Fortbildung zum Meister für Veranstaltungstechnik (FR Beleuchtung) sowie mehrere Zusatzqualifikationen ab. Seit 2018 ist er Vorstandsmitglied des Bundesverbandes für Beleuchtung und Kamera-bühne e.V. 2020 gründet er einen eigenen Verleih für die Lichttechnik, Prismaland, mit Sitz in Bremen.

Lehraufträge mitunter für die Hamburg Media School, die Filmakademie Ludwigsburg, die Hochschule für Medien Stuttgart und die Universidade Lusófona.

## Leistungsnachweis

Teilnahme am Unterricht.

## Literaturempfehlung

Videotipp zur Vorbereitung ein Tutorial Energieeffizienz Filmlicht

<https://youtu.be/j-xaItxTir0>

Anmerkung: nicht erschrecken, das Video ist eher für Techniker gedacht, vermittelt aber auch angehenden Expertinnen und Experten einen guten ersten Eindruck.

## Art der Benotung

Bestanden / Nicht bestanden

# Bilanzierung – Einführung und Anwendung der unterschiedlichen CO<sub>2</sub>-Rechner (Modul 2)

Kurstag in Luzern, 15. Januar 2026

Eines der wichtigsten und bereits gut etablierten Werkzeuge, um auf Energieverbrauch und ressourcenschonende Massnahmen aufmerksam zu machen, ist der CO<sub>2</sub>-Rechner. Das Modul stellt unterschiedliche internationale CO<sub>2</sub>-Rechner vor, die in verschiedenen Zusammenhängen angewandt werden und führt in die Bedienung der Werkzeuge ein. Es wird ausführlich mit dem Schweizer CO<sub>2</sub>-Rechner gearbeitet. Da die Datenerhebung für die Vorbereitung und den Abschluss von Projekten, aber auch für die Verfolgung des Fortschritts des Filmbereichs insgesamt unerlässlich ist, wird in diesem Zusammenhang auch in Statistik und Werkzeuge der Evaluation eingeführt.

## Lernziele

Die Studierenden kennen unterschiedliche internationale CO<sub>2</sub>-Rechner, die bei Filmproduktionen benutzt werden und können verschiedene Rechner benutzen und Filmprojekte damit bilanzieren.

## Dozentin

Sereina Gabathuler ist Produzentin Dschoint Ventur Filmproduktion; Geschäftsinhaberin Roundabout Film; Green Consultant.

## Leistungsnachweis

Teilnahme am Unterricht.

Jeder Teilnehmende bilanziert ein Beispiel einer Filmproduktion. Die Ergebnisse werden online abgegeben. Auch hier können durch die eigene Arbeit sowie die Vergleiche der internationalen Rechner Verbesserungsvorschläge an bestehende Schweizer CO<sub>2</sub>-Rechner rückgemeldet werden. Die Aufgaben werden online im Oktober besprochen.

## Art der Benotung

Bestanden / Nicht bestanden

# Konfliktmanagement und Kommunikation (Modul 3)

Halber Kurstag in Luzern, 16. Januar 2026

Ein wichtiger Teil der Arbeit als Green Consultant besteht darin, die Mitglieder einer Crew zu beraten, ihnen die Bedeutung der getroffenen Nachhaltigkeitsmaßnahmen aufzuzeigen und sie für deren Umsetzung zu motivieren. Entscheidend dafür ist eine gute Kommunikation.

Die Studierenden reflektieren ihre spezifische Rolle in einer Filmproduktion und analysieren, welche spezifischen Möglichkeiten und Herausforderungen dies mit sich bringt. Sie gewinnen einen Überblick über grundlegende Kommunikationsmodelle und üben anhand konkreter Praxisbeispiele, wie sie Nachhaltigkeitsmaßnahmen erfolgreich kommunizieren, wie sie mit Widerständen umgehen und auch skeptische Crew-Mitglieder für das Thema sensibilisieren können.

## Lernziele

- Die Studierenden können potentielle Konfliktfelder aus ihrem Arbeitsalltag als Green Consultant benennen und analysieren.
- Die Studierenden können für ihren spezifischen Berufsalltag Strategien skizzieren, um Nachhaltigkeitsmaßnahmen erfolgreich zu kommunizieren.
- Die Studierenden können insbesondere Instrumente und Strategien der lateralen Führung gezielt einsetzen, um Nachhaltigkeitsmaßnahmen erfolgreich umzusetzen in einer Filmproduktion.
- Die Studierenden können ihre Rolle als Green Consultant und ihre persönlichen Kommunikationsmuster reflektieren und abschätzen, was dies in Bezug auf die interne Kommunikation bedeutet.

## Dozent

David Loher ist Fachspezialist für Hochschuldidaktik am Zentrum für Lernen, Lehren und Forschen ZLLF der Hochschule Luzern.

## Leistungsnachweis

Teilnahme am Unterricht.

## Literaturempfehlung

Stöwe, Christian, and Lara Keromosemito. 2013. Führen ohne Hierarchie – Laterale Führung: Wie Sie ohne Vorgesetztenfunktion Teams motivieren, kritische Gespräche führen, Konflikte lösen. 2. Aufl. 2013. Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden Imprint Springer Gabler.

## Art der Benotung

Bestanden / Nicht bestanden

## Besondere Hinweise

Schriftliche und mündliche Evaluation am Ende des Unterrichtstages.

# Massnahmen in den einzelnen Departementen (Modul 5)

Webinare an 6 individuellen Abenden  
(ca. 1.5 Stunden), ab Februar 2026

Die Prozesse und Aufgaben eines Green Consultant sind je nach beteiligtem Departement sehr unterschiedlich. Green Consultants müssen sich in den Bereichen Kamera & Energie, Setdesign, Produktionsbüro, Catering & Transport, Kostüm und Green IT auskennen und über Möglichkeiten und Massnahmen informieren können. Mögliche Konfliktfelder müssen frühzeitig erkannt werden. Anhand von Beispielen und Berichten aus der Praxis werden verschiedene Fälle vorgestellt, und diskutiert.

## Produktionsbüro und Aufnahmeleitung

In der Analyse der Departments Produktion und Aufnahmeleitung geht es um mögliche Massnahmen, Einführung neuer Prozesse, die Sensibilisierung der Teams und auch das Thema der sozialen Nachhaltigkeit.

## Postproduktion & Green IT

Der Bereich der Postproduktion nimmt auch in Punkt Energie einen immer grösseren Stellenwert ein. In der Analyse werden technologische Entwicklungen und Möglichkeiten zum Energiesparen aufgezeigt, die sich nicht nur auf Computer und Server erstrecken sondern auch auf Gebäude, Mitarbeiter:innen und Peripherie.

## Maske

Auf was muss man achten, wenn man hier umweltbewusst arbeiten möchte?

## Catering

Vegetarisches oder veganes Essen produziert in der Regel deutlich weniger CO<sub>2</sub> als Fleisch. Der Input behandelt, was sonst noch beachtet werden muss und welche Strategien wichtig sind bei der Essensplanung am Set.

## Setdesign und Kulisse

Welche Möglichkeiten gibt es, um bei Ausstattung und Setdesign bspw. mit gebrauchten Materialien zu arbeiten oder Reste verwerten zu können?

## Rentals

Rentals sind das Nadelöhr. Denn man kann bei Produktionen nur die Geräte verwenden, die man auch mieten kann. Was für Möglichkeiten gibt es? Wie kann man Anbieter recherchieren und beurteilen?

## Lernziele

Die Studierenden vertiefen ihr Wissen über die Massnahmen in den einzelnen Departementen und können unterschiedliche Problemfelder benennen und Lösungsansätze entwickeln.

## Dozierende

Jessica Hefti studierte Dokumentarfilm, Multimedia Production und Kulturmanagement. Sie arbeitete als Regieassistentin und Produktionsleiterin. Seit 2018 ist sie als TV-Producerin bei Zodiac Pictures in der Entwicklung und Produktion von Serien tätig.

Carsten Schuffert betreibt mit seinem Unternehmen BEWEGTE BILDER eine Film-Produktion und eine klimaneutral agierende Postproduktion mit Dolby-Atmos Kinomischregie und grosser Grading-Suite. Seit 2020 ist er außerdem zertifizierter Green Consultant Film & TV und seit 2022 im Vorstand des Bundesverbandes der Green Consultants.

Tanja Koller ist Maskenbildnerin, spezialisiert auf nachhaltige, umweltfreundliche und verträgliche Produkte

Rémy Majer ist Filmcaterer, Inhaber Bacio Lupaio

## Leistungsnachweis

Regelmässige Teilnahme am Unterricht.

## Art der Benotung

Bestanden / Nicht bestanden

## Besondere Hinweise

Das Modul findet als Onlineabende statt. Termine tbd.

# Prüfungsvorbereitung (Modul 6)

## Selbststudium

### Prüfungsvorbereitung

Die verschiedenen Schritte und Inhalte der bisherigen Module werden noch einmal durchgegangen. Die Studierenden können Fragen zu den einzelnen Punkten stellen und einzelne Themen nach Bedarf vertiefen. Auf Grundlage des bisher Erarbeiteten wird ein Ausblick auf weiterführende Projekte und Massnahmen gegeben.

### Lernziele

Die Studierenden können ein Filmprojekt abschliessend bilanzieren und die Daten gemäss der Vorgaben von Filmförderungen in zentrale Datenbanken einspeisen.

### Dozentin

Maria Dehmelt (für die Prüfungsvorbereitung) absolvierte 2015 mit der Thesis «Green Shooting – Nachhaltige Filmproduktion als Herausforderung für den Filmstandort Deutschland. Eine Bestandsaufnahme.» ihren Master an der Universität Leipzig. Anschliessend arbeitete sie über sechs Jahre bei der MFG Medien- und Filmgesellschaft Baden-Württemberg, wo sie Projekte im Bereich Produktionsförderung betreute sowie den Bereich «Green Shooting» mit aufbaute und verantwortete. Dabei begleitete sie die Entwicklung und Implementierung der ökologischen Mindeststandards für deutsche Kino-, TV- und Online-/ VoD-Produktionen. Seit Januar 2022 arbeitet Maria Dehmelt bei der Mittel-deutschen Medienförderung in Leipzig im Förderbereich Animationsfilm. Nebenberuflich ist sie als Expertin im Bereich nachhaltige Filmproduktion und der Weiterbildung von Green Consultants tätig.

### Leistungsnachweis

Die Teilnehmenden können einen individuellen Coaching-Termin mit Sereina Gabathuler ausmachen und berichten dabei über den Fortschritt.

# Prüfungsarbeit und Abschlusspräsentation (Module 7)

Selbststudium und halber Kurstag in  
Emmenbrücke Luzern

## Prüfung

Das Modul 7 schliesst mit der Prüfung über die gesamte Weiterbildung ab. Die Prüfung besteht aus einer Dokumentation, die auf der Grundlage eines realen Projekts das Erlernte zur Anwendung bringt.

Die Arbeiten werden am Abschlussstag präsentiert und in einer Podiumsrunde diskutiert. Der letzte Kurstag endet mit der Zertifikatsüberreichung und anschliessendem Apéro in Luzern.

## Lernziele

Abschluss der Weiterbildung.

## Dozierende

### Florian Krautkrämer (Erstprüfer)

Prof. Dr. Florian Krautkrämer leitet an der Hochschule Luzern Design & Kunst den Studienbereich Colabor sowie die Weiterbildung zum Green Consultant. Er hat selbst Filme gedreht und produziert für das Fernsehen sowie Festivals und war für verschiedene Filmförderungen tätig. Seine wissenschaftliche Arbeit beschäftigt sich mit Fragen der Digitalisierung im Bereich des Dokumentarfilms.

### Maria Dehmelt (Zweitprüferin)

Sie absolvierte 2015 mit der Thesis «Green Shooting – Nachhaltige Filmproduktion als Herausforderung für den Filmstandort Deutschland. Eine Bestandsaufnahme.» ihren Master an der Universität Leipzig. Anschliessend arbeitete sie über sechs Jahre bei der MFG Medien- und Filmgesellschaft Baden-Württemberg, wo sie Projekte im Bereich Produktionsförderung betreute sowie den Bereich «Green Shooting» mit aufbaute und verantwortete. Dabei begleitete sie die Entwicklung und Implementierung der ökologischen Mindeststandards für deutsche Kino-, TV- und Online-/ VoD-Produktionen. Seit Januar 2022 arbeitet Maria Dehmelt bei der Mittel-deutschen Medienförderung in Leipzig im Förderbereich Animationsfilm. Nebenberuflich ist sie als Expertin im Bereich nachhaltige Filmproduktion und der Weiterbildung von Green Consultants tätig.

## Leistungsnachweis

Dokumentation (max. 15 Seiten)  
Mündliche Präsentation vor Ort

## Art der Benotung

Bestanden / Nicht bestanden

## Bewertungskriterien

1. Aufbau
2. Bilanzierung

## Besondere Hinweise

Am Abschlussstag in Emmenbrücke-Luzern präsentieren die Teilnehmenden ihre Dokumentation. Es besteht darüber hinaus Möglichkeit zur Vernetzung mit relevanten Netzwerken.

**Hochschule Luzern**  
**Design Film Kunst**  
745 Viscosistadt  
Nylsuisseplatz 1  
6020 Luzern-Emmenbrücke

T +41 41 248 64 64  
[design-film-kunst@hslu.ch](mailto:design-film-kunst@hslu.ch)  
[hslu.ch/design-film-kunst](http://hslu.ch/design-film-kunst)